



rapport d'activités 2024





Dominic Provost
directeur général



Daniel Bérubé
conseiller aux entreprises



Julie Pomerleau
Agente
de développement culturel



Marc-Sylvain Pouliot
Conseiller en
développement agroforestier



Danielle Jean
Conseillère en communications
et gestion de projets



Rémi Vachon
directeur adjoint



Chantal Ramsay
conseillère aux entreprises



Véronique Beaumont
Conseillère
en développement local



Jacqueline Kavunzu
Coordonnatrice
de la campagne « Ose le Haut »

équipe



Olivier Poulin-Simard
directeur
des ressources humaines



Mélanie Quirion
conseillère aux entreprises



Julie St-Laurent
Conseillère en communications



Josée Prévost
adjointe administrative



Caroline Dufour
conseillère aux entreprises

valeurs organisationnelles

Créativité

Nous provoquons le changement.

Collaboration

Ensemble, nous sommes
mobilisés et passionnés.

Professionalisme

Nous sommes rigoureux,
compétents et efficaces.

Respect

Nous avons
une profonde estime de l'autre.

mot du président

C'est avec une grande fierté que je vous présente le rapport d'activités de l'année 2024 pour votre CLD. Cette année a été marquée par des réalisations -significatives et des avancées notables, témoignant de notre engagement envers le développement de notre MRC.

Le contexte économique international, avec l'élection de Donald Trump à la présidence des États-Unis, est devenu moins prévisible à la fin de l'année 2024. En cette période de turbulence, les entreprises sont en attente et appréhendent les impacts de l'imposition de tarifs et les réponses des deux paliers de gouvernement.

L'équipe du service aux entreprises demeure à l'affût de l'évolution de la situation sur le terrain et travaille activement à identifier les meilleures solutions pour soutenir les entreprises. L'imposition de tarifs douaniers entraînerait des répercussions dans tous les secteurs économiques de la MRC. Le CLD demeure un allié essentiel pour soutenir les entreprises et leur offrir un accompagnement personnalisé.

Une nouvelle version du Fonds région et ruralité est en déploiement. L'équipe qui accompagne les projets de développement local pourra adapter ses façons de faire avec les nouvelles règles et offrir un service hors pair aux municipalités et groupes désirant développer des projets structurants pour notre milieu.

J'aimerais remercier nos entrepreneurs et à nos municipalités de la confiance qu'ils nous portent en nous permettant de les aider à progresser dans le Haut.

Merci aux membres du conseil d'administration, du comité d'investissement et à tous celles et ceux qui participent au développement du Haut-Saint-François. Votre implication fait une réelle différence. J'aimerais aussi remercier nos professionnels, dévoués au développement des entreprises et du territoire.

Enfin, il faut souligner le travail de la direction, monsieur Dominic Provost et monsieur Rémi Vachon, qui autant avec le conseil d'administration qu'avec leur équipe, apportent un soutien indéfectible au développement du CLD et du Haut-Saint-François.



conseil d'administration

Robert G. Roy
président
représentant de la MRC

Robert Asselin
vice-président
représentant de la MRC

Nathalie Bresse
administratrice
représentante de la MRC

Gray Forster
administrateur
représentant de la MRC

Eugène Gagné
administrateur
représentant de la MRC

Mario Gendron
administrateur
représentant de la MRC

Robert Gladu
administrateur
représentant de la MRC

Denis Savage
administrateur
représentant de la MRC

Gilles Denis
administrateur
représentant de la société civile

Nicolas Fournier
administrateur
représentant de la société civile
(secteur économie sociale)

Jean-Paul Gendron
administrateur
représentant de la société civile

Alexandra Jaquet
administratrice
représentante de la société civile
(secteur commerce et service)
secrétaire trésorière

comité d'investissement commun

Robert G. Roy
François Fouquet
Claude Turcotte
Gilles Denis
Pierre Vézina
Keith Richardson

observateur :
Martin Cotton (FTQ)

développement LOCAL



parc régional du Marécage-des-Scots
Sentier aménagé pour le ski de fond

parc régional du Marécage-des-Scots

L'installation de nouveaux équipements au parc se poursuit. Le parc est désormais doté d'une installation sanitaire écologique à la mi-sentier afin de répondre aux besoins des usagers. Aussi, une entente d'une durée de cinq ans pour l'entretien hivernal de la piste de ski de fond a été conclue afin d'offrir aux usagers et visiteurs un lieu de pratique de qualité et sécuritaire.

projet Murmures

En 2024, la coordination de la recherche d'un volet important a été consacrée à la réalisation du projet Murmures, une expérience immersive nocturne conçue pour enrichir et diversifier l'offre d'activités proposées sur le Circuit des sheds panoramiques.

Dans chaque municipalité participante, un comité collaboratif a été constitué pour contribuer à l'élaboration du contenu et valider les différentes étapes de création. Ce projet novateur propose des spectacles inspirés des particularités culturelles propres à chaque communauté.

Murmures offrira deux représentations mêlant projections architecturales (vidéo mapping) et une narration accompagnée de compositions musicales originales.

À La Patrie, vous serez émerveillés par les projections sur l'église Saint-Pierre, tandis qu'au parc Walter-Mackenzie de Scotstown, la nature se métamorphosera en un écran magique. Ces spectacles immersifs, d'une durée de 15 à 20 minutes, seront présentés en boucle trois soirs par semaine (jeudi, vendredi et samedi) du début juillet à la mi-septembre.

Sous la direction des Productions de L'Inconnu dans le noir, plusieurs artistes du HSF ont collaboré pour concevoir les dessins et musiques qui donnent vie à ce projet.

Ose le Haut

Attraction

plusieurs outils pour positionner et promouvoir notre MRC de façon distincte, une très forte présence à la radio, sur des sites web et dans des applications mobiles à Sherbrooke et sur la Rive-Sud. Pour une deuxième année consécutive, nous constatons une nette augmentation des visites sur le site de oselehaut.ca et sur le site de la MRC.

Par le biais de commandites, plusieurs partenariats se sont créés avec les entreprises et des organisations locales qui attirent des gens de l'extérieur sur notre territoire tels que le Transport de personnes HSF, Bora Boréal, les marchés publics, le Rodéo de Cookshire, les Concerts de la gare, le parc des Deux-Rivières, les 11 comtés et le Pavillon des Mésanges.



maquette de Murmures pour La Patrie
Fournie par Les Productions de L'Inconnu dans le noir

Accueil et intégration

Une bonne structure d'accueil est installée sur le territoire en collaboration avec le Carrefour jeunesse-emploi, Place aux jeunes, Ose le Haut! et la Brigade d'accueil du Haut-Saint-François. Avec l'appui de la MRC, la brigade d'accueil de 5 municipalités a organisé un événement spécial pour souligner la présence de nouveaux résidents. Au total, plus de 60 nouveaux résidents ont participé.



circuit des sheds panoramiques

En 2024, la coordination de la recherche de contenu, tant au niveau des textes que des images, ainsi que la conception de la nouvelle Shed Scotstown, ont été menées à bien. Tout au long de cette démarche créative, un comité composé de citoyens et d'élus a travaillé en étroite collaboration avec l'agente de développement culturel, la chercheuse et la firme Pittoresco, apportant leur vision et leur engagement à chaque étape.



consultation publique
politique culturelle

politique culturelle

En 2024, un projet ambitieux de révision de la politique culturelle a été lancé pour dynamiser la vision et les axes stratégiques de la culture. Un comité de suivi et d'appui a été constitué, réunissant des acteurs clés pour assurer le bon déroulement des démarches et garantir la pertinence des orientations sous la responsabilité de l'agente de développement culturel.

La firme BE.AT a été mandatée pour collecter des données auprès de la population et des intervenants culturels ciblés. Grâce à un sondage rigoureux et une consultation publique inspirante, cette équipe spécialisée a analysé et structuré les informations récoltées pour bâtir les fondements d'une politique solide et inclusive.

Le conseil des maires a joué un rôle actif tout au long du projet, en participant aux différentes étapes et en approuvant les avancées. En mai 2025, une présentation des axes stratégiques et de la vision sera organisée pour le conseil des maires. Par la suite, ces éléments seront dévoilés à la population, marquant une étape significative dans le renouveau culturel de la MRC.



plan de développement de la zone agricole

À la suite du forum consultatif tenu en 2023, un plan d'action a été développé et a permis au conseil des maires d'adopter le nouveau PDZA en juin 2024. Un comité de pilotage a dès lors entrepris des démarches pour la mise en œuvre de celui-ci, par la priorisation des actions, la mobilisation des partenaires et le dépôt de demandes d'aide financière pour appuyer la réalisation de ces actions.

programme d'aménagement durable des forêts

Après avoir assuré durant près de huit ans la gestion régionale du Programme d'aménagement durable des forêts (PADF) et la coordination de la Table de gestion intégrée des ressources et du territoire (TGIRT) de l'Estrie, le CLD a procédé à la reddition de compte de l'enveloppe 2021-2024 et a remis le mandat à la MRC du Granit qui a déjà eu la charge de ce programme par le passé, avec la majorité des forêts en terres publiques de l'Estrie situées sur son territoire.



plan du site de Valoris



aéroport de Sherbrooke

Le CLD a été présent pour le développement de l'aéroport en travaillant conjointement avec la ville de Sherbrooke. Plusieurs dossiers ont été analysés et certains verront le jour en 2025. De plus, il est membre observateur au conseil d'administration de la Corporation de développement de l'Aéroport de Sherbrooke (CDAS).

Également, l'accompagnement de l'entreprise Altitude Centre de l'Aviation se poursuit et ce, malgré quelques turbulences, il est toujours en expansion. Un contrat majeur de formation de pilotes africains a finalement été conclu.

parc éco-industriel de Bury Valoris

En collaboration avec le gouvernement du Québec, Valoris et la MRC, les études géologiques, géotechniques et la caractérisation écologique du parc éco-industriel de Bury sont maintenant réalisées.

La prochaine étape est l'élaboration d'un plan de développement en vue d'y attirer des entreprises de transformation dans le but de mettre en valeur les matières résiduelles triées par Valoris.

Par ce projet, la MRC vise à aménager le parc éco-industriel afin de valoriser les matières récupérées et réduire l'enfouissement des matières résiduelles.

service aux
entreprises

868 500 \$

survol

en financement
et subvention

15

prêts
dans 8 entreprises différentes

7

subventions
dans 7 entreprises différentes

255

emplois
maintenus et créés

18 740 508 \$

en investissements générés

116

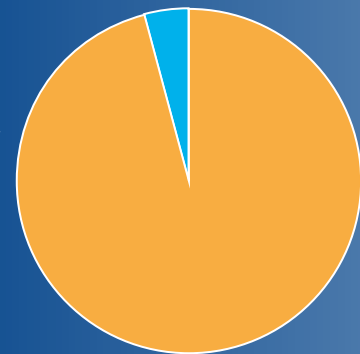
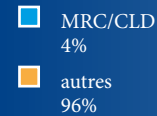
interventions des conseillères
et des conseillers aux entreprises
dans 12 municipalités



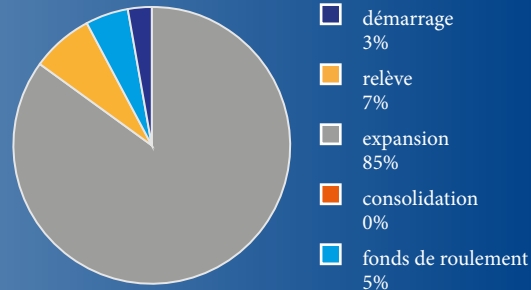
MRC du Haut-Saint-François		
types de fonds	montants	prêts autorisés
FLI	456 875 \$	8
FLI-Relève	25 000 \$	1
FLS	355 625 \$	6
total	837 500 \$	15

CLD du Haut-Saint-François		
types de fonds	montants	aides autorisées
Fonds émergence	12 000 \$	3
Fonds jeune entreprise	11 000 \$	3
Fonds pour les entreprises d'économie sociale	8 000 \$	1
total	31 000 \$	7

EFFET LEVIER

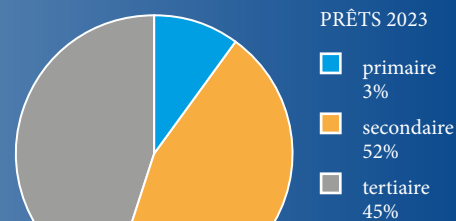


objectifs de financement (FLI et FLS)		
démarrage	25 000 \$	3%
relève	62 500 \$	7%
expansion	710 000 \$	85%
consolidation	0 \$	0%
fonds de roulement	40 000 \$	5%
total	837 500 \$	100%

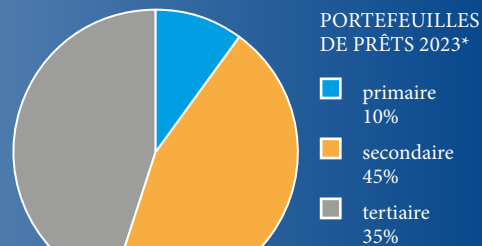


	prêts 2024		portefeuilles des prêts *	
primaire	0 \$	3%	292 881 \$	10%
secondaire	312 500 \$	52%	974 800 \$	45%
tertiaire	525 000 \$	45%	741 523 \$	45%
total	837 500 \$	100%	2 009 204 \$	100%

* n'inclut pas les prêts du programme Aide d'urgence aux PME



	FLI	FLS	PAUPME	total
2020	968 977 \$	291 788 \$	452 562 \$	1 713 327 \$
2021	900 288 \$	256 730 \$	285 744 \$	1 442 762 \$
2022	1 215 612 \$	447 292 \$	235 634 \$	1 898 538 \$
2023	1 451 150 \$	558 054 \$	121 205 \$	2 130 409 \$
2024	1 720 976 \$	851 588 \$	54 869 \$	2 627 433 \$





61, rue Laurier, East Angus (Québec) J0B 1R0
819 560-8500
cldhsf.com

