



# rapport d'activités 2023





**Dominic Provost**  
directeur général



**Daniel Bérubé**  
conseiller aux entreprises



**Julie Pomerleau**  
Agente  
de développement culturel



**Marc-Sylvain Pouliot**  
Conseiller en  
développement agroforestier



**Danielle Jean**  
Conseillère en communications  
et gestion de projets



**Rémi Vachon**  
directeur adjoint



**Chantal Ramsay**  
conseillère aux entreprises



**Véronick Beaumont**  
Conseillère  
en développement local



**Jacqueline Kavunzu**  
Coordonnatrice  
de la campagne « Ose le Haut »

## équipe



**Olivier Poulin-Simard**  
directeur  
des ressources humaines



**Mélanie Quirion**  
conseillère aux entreprises



**Josée Prévost**  
adjointe administrative



**Caroline Dufour**  
conseillère aux entreprises

## valeurs organisationnelles

**Créativité**  
Nous provoquons le changement.

**Collaboration**  
Ensemble, nous sommes  
mobilisés et passionnés.

**Professionalisme**  
Nous sommes rigoureux,  
compétents et efficaces.

**Respect**  
Nous avons  
une profonde estime de l'autre.

## mot du président



C'est avec un réel plaisir que je vous présente un tour d'horizon des différents faits saillants de l'année 2023 de votre CLD. Vous retrouverez dans ce rapport annuel d'activités les différentes réalisations et les avancements de notre plan d'action, avec le service aux entreprises, mais aussi dans l'accompagnement que nous faisons avec les groupes de bénévoles, les municipalités et les autres mandats qui nous sont confiés.

L'année 2023 s'inscrit dans la continuité de 2022. Les entreprises sont prudentes avec leurs investissements et suivent attentivement l'évolution des principaux indicateurs économiques. Elles investissent de manière réfléchie et elles prévoient leurs besoins futurs, notamment en ce qui a trait à la main-d'œuvre. Le recrutement et la rétention demeurent un défi dans plusieurs domaines d'activités.

La refonte de notre plan d'action a été repoussée en 2024, afin de s'arrimer au nouveau Fonds régions et ruralité qui découle de la *Déclaration de réciprocité concernant le nouveau partenariat entre le gouvernement du Québec et les gouvernements de proximité.*

Une réflexion stratégique débutera au cours des prochains mois et soutiendra nos orientations et nos ambitions des prochaines années.

Merci aux membres du conseil d'administration, du comité d'investissement commun et à tous ceux et celles qui participent au développement du Haut-Saint-François. Votre implication fait une réelle différence.

Merci à nos professionnels, dévoués au développement des entreprises et du territoire.

Merci à nos entrepreneurs pour la confiance qu'ils nous accordent en nous permettant de les aider à progresser dans le Haut.

Enfin, je tiens à souligner le travail de la direction, messieurs Dominic Provost et Rémi Vachon, qui autant avec le conseil d'administration qu'avec leur équipe, apportent un soutien indéfectible au développement du CLD du Haut-Saint-François.

## conseil d'administration

**Robert G. Roy**  
président  
représentant de la MRC

**Robert Gladu**  
vice-président  
représentant de la MRC

**Robert Asselin**  
administrateur  
représentant de la MRC

**Nathalie Bresse**  
administratrice  
représentante de la MRC

**Gray Forster**  
administrateur  
représentant de la MRC

**Eugène Gagné**  
administrateur  
représentant de la MRC

**Denis Savage**  
administrateur  
représentant de la MRC

**Vacant**  
administrateur  
représentant de la MRC

**Ghislain Brière**  
administrateur  
représentant de la société civile

**Gilles Denis**  
administrateur  
représentant de la société civile

**Nicolas Fournier**  
administrateur  
représentant de la société civile  
(secteur économie sociale)

**Jean-Paul Gendron**  
administrateur  
représentant de la société civile

**Gaétane Plamondon**  
administratrice  
représentante de la société civile  
(secteur commerce et service)

**Vacant**  
administrateur  
représentant de la société civile

## comité d'investissement commun

**Claude Turcotte**  
**Robert G. Roy**  
**Gilles Denis**  
**François Fouquet**

observateur :  
**Martin Cotton (FTQ)**

# projets collectifs



panorama hivernal de la shed d'Ascot Corner

## circuit des sheds panoramiques

Les relations médiatiques ont été importantes en 2023 pour maintenir l'intérêt des visiteurs : campagne avec des influenceurs; parutions dans différents sites web spécialisés, médias grand public et magazines; promotion de plusieurs semaines dans La Presse; capsule présentant la région et le circuit à Salut Bonjour.

Actuellement, le circuit est à maturité.

## routes touristiques

Les routes touristiques qui traversent notre territoire ont connu une bonne année. Il s'agit d'une année de consolidation : repositionnement de l'identité marketing pour le Chemin des Cantons et développement pour la Route des sommets avec l'installation de nouveau mobilier. De plus, une toute nouvelle planification stratégique a été mise en place.



prise de vue pour la campagne promotionnelle Ose le Haut!

## Ose le Haut!

La MRC a confirmé un investissement de plus de un million de dollars pour la mobilisation et l'attractivité dans le Haut-Saint-François. Un nouveau plan d'action a été mis en place, ainsi qu'une mise à jour du site Internet et de la page Facebook. Enfin, une nouvelle campagne publicitaire a été lancée, alignée avec le nouveau plan d'action.

## plan de développement de la zone agricole (PDZA)

Le forum du 26 avril 2023 a accueilli plus de 75 participants venus réfléchir et discuter de l'avenir de l'agriculture et de la sylviculture dans le Haut-Saint-François. Cet événement a été le point culminant d'une consultation pour la mise à jour du PDZA. Le plan d'action est en cours de développement pour une adoption en 2024.



## parc régional du Marécage-des-Scots

L'installation de nouveaux équipements tels qu'une borne de réparation de vélo, une toilette sèche écologique, des bornes kilométriques et de la signalisation pour la saison hivernale fait en sorte que le parc est toujours plus attrayant et sécuritaire. L'acquisition d'un compteur de fréquentation permettra d'obtenir en temps réel des données de fréquentation et d'appuyer les demandes de financement afin de poursuivre l'amélioration de cet important site de pratique de plein air.



ajout d'équipement au parc régional

## parc éco-industriel de Bury

La MRC collabore avec le gouvernement du Québec et a confirmé un investissement de plus de 200 000 \$ pour l'aménagement et le développement du parc éco-industriel autour de Valoris. Les premières étapes impliqueront la réalisation de plusieurs études aboutissant à l'élaboration d'un plan directeur.

## cœurs villageois

À Cookshire-Eaton, le nouveau *BaladoDécouverte* « Les voix du passé à Cookshire-Eaton » a été réalisé par le CLD, en collaboration avec le groupe de bénévoles.

À Scotstown, le groupe de bénévoles, avec notre accompagnement, a mené une étude de faisabilité sur le projet numérique des légendes écossaises et de la création de plusieurs circuits interactifs disponibles sur le site *BaladoDécouverte*.

## massif du Mont-Mégantic

En collaboration avec la MRC du Granit, un sondage a été mené afin d'identifier des moyens de maximiser les retombées économiques des amateurs de plein air qui fréquentent en grand nombre le parc national du Mont-Mégantic. Un rapport a été produit par la firme qui a réalisé le sondage. Les partenaires travaillent activement à utiliser ces données et à poursuivre l'exploration des solutions potentielles.

## programme d'aménagement durable des forêts (PADF)

Le CLD gère, pour l'ensemble des MRC de l'Estrie, ce programme du ministère des Ressources naturelles et des Forêts (MRNF). Deux appels de projets ont été réalisés en 2023. Le CLD a coordonné et animé les travaux de la Table de gestion intégrée des ressources et du territoire (TGIRT Estrie).



stagiaires de l'UdS du Programme d'intervention dans la communauté

## aéroport de Sherbrooke

Le CLD, dans son mandat d'aide au développement des entreprises du territoire du Haut-Saint-François, oeuvre de concert avec la Corporation de développement de l'aéroport de Sherbrooke (CDAS) dans ce dossier. Il mandate un représentant pour assister, collaborer et intervenir lors des séances du conseil d'administration de la corporation.

Le CLD travaille avec les entités partenaires pour développer le secteur industriel et commercial de l'aéroport.



forum PDZA du 26 avril 2023

# service aux entreprises

## survol

808 000 \$

en financement et subvention

17

prêts dans 9 entreprises différentes

7

subventions dans 7 entreprises différentes

3

projets avec la mesure Soutien au travail autonome (STA)

170

emplois maintenus et créés

7 591 350 \$

en investissements générés

167

interventions des conseillères et des conseillers aux entreprises dans 13 municipalités

MRC du Haut-Saint-François		
types de fonds	montants	prêts autorisés
FLI	450 475 \$	8
FLI-Relève	50 000 \$	2
FLS	274 525 \$	7
<b>total</b>	<b>775 000 \$</b>	<b>17</b>

CLD du Haut-Saint-François		
types de fonds	montants	aides autorisées
Fonds émergence	4 000 \$	1
Fonds jeune entreprise	29 000 \$	6
<b>total</b>	<b>33 000 \$</b>	<b>7</b>

objectifs de financement (FLI et FLS)		
démarrage	12 000 \$	2%
relève	412 000 \$	53%
expansion	270 000 \$	35%
consolidation	40 000 \$	5%
fonds de roulement	41 000 \$	5%
<b>total</b>	<b>775 000 \$</b>	<b>100%</b>

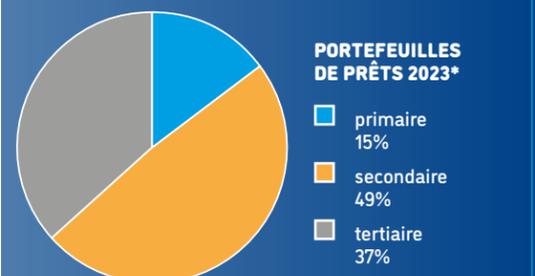
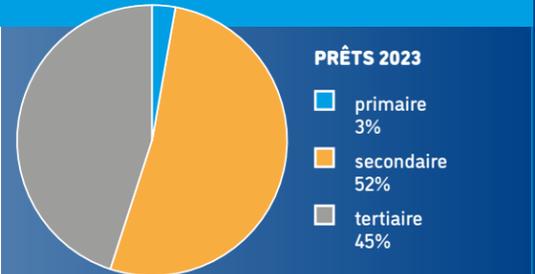
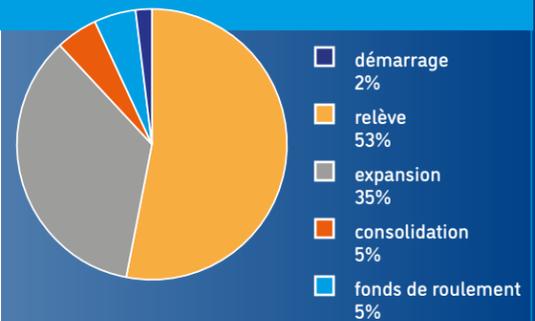
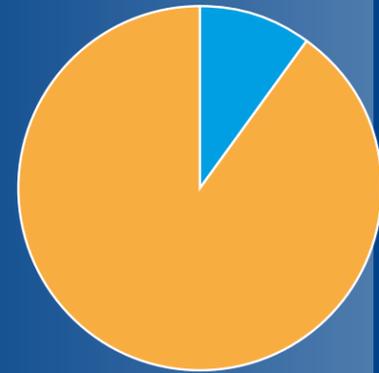
répartition des prêts accordés par secteurs d'activités				
	prêts 2023		portefeuilles des prêts *	
primaire	25 000 \$	3%	292 881 \$	15%
secondaire	399 500 \$	52%	974 800 \$	49%
tertiaire	350 500 \$	45%	741 523 \$	37%
<b>total</b>	<b>775 000 \$</b>	<b>100%</b>	<b>2 009 204 \$</b>	<b>100%</b>

\* n'inclut pas les prêts du programme Aide d'urgence aux PME

évolution des portefeuilles de financement				
	FLI	FLS	PAUPME	total
2020	968 977 \$	291 788 \$	452 562 \$	1 713 327 \$
2021	900 288 \$	256 730 \$	285 744 \$	1 442 762 \$
2022	1 215 612 \$	447 292 \$	235 634 \$	1 898 538 \$
2023	1 451 150 \$	558 054 \$	121 205 \$	2 130 409 \$

EFFET LEVIER

MRC/CLD 10%  
autres 90%





61, rue Laurier, East Angus (Québec) J0B 1R0  
819 560-8500  
cldhsf.com

