

Assemblée générale annuelle 2023

Weedon – 3 mai 2023

3. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée

Proposition :

Président : Monsieur Robert G. Roy

Secrétaire : Madame Josée Prévost

4. Lecture et adoption de l'ordre du jour



Ordre du jour

1. Ouverture de l'assemblée
2. Vérification du quorum
3. Nomination d'un président et d'un secrétaire d'assemblée
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 1^{er} juin 2022
6. Mot du président
7. États financiers vérifiés au 31 décembre 2022
8. PALÉE et rapport d'activités 2021
 1. PALÉE et projets collectifs – perspective d'avenir
 2. Service aux entreprises – faits saillants
 3. Témoignages projet et entreprise accompagnés en 2022
9. Prévisions budgétaires 2023
10. Liste des administrateurs nommés par la MRC en 2022
11. Nomination du vérificateur externe
12. Varia
13. Levée de l'assemblée



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale annuelle du 1^{er} juin 2022



6. Mot du président



7. États financiers vérifiés au 31 décembre 2022



8.1 PALÉE et projets collectifs – perspective d’avenir



PALÉE et projets collectifs

Une année de transition :

- Poursuite des projets en cours
- Réflexion vers la révision : démarche



Démarche vers la révision 2024 - 2028

Un exercice fondamental, rempli de pièges et d'embuches, mais motivant et mobilisateur

Voici quelques uns des éléments à tenir en compte

Démarche vers la révision 2024 - 2028

- Priorité à l'économie et l'emploi vs développement local et régional
- Quelle est la définition de développement que nous retiendrons ?
- Comment bien profiter des stratégies de développement sectorielles (ex.: PDZA, loisirs, plan d'action MADA – famille)?
 - Il s'agit de moyen, la fin est le développement du Haut-Saint-François

Démarche vers la révision 2024 - 2028

- Diagnostic de la situation dans le Haut-Saint-François
 - Potentiel de nos poumons : Mont-Mégantic, Valoris, aéroport, les routes touristiques
- Des analyses récentes ou en cours, desquelles s'inspirer
 - Planification stratégique touristique
 - Plan de développement de la zone agricole

Démarche vers la révision 2024 - 2028

- La complémentarité avec les stratégies de nos partenaires
- Agir selon le principe de subsidiarité : une action doit être prise en charge par le meilleur palier
- Le fonctionnement par poumons générateurs de retombés est-il toujours pertinent ? Est-ce qu'il y a d'autres facteurs générateurs ? Le loisir ?
- Il faudra de façon claire pouvoir discriminer ce que nous appuierons; la sollicitation est intense et les besoins sont infinis



Démarche vers la révision 2024 - 2028

- Assurer la cohérence avec la révision du schéma d'aménagement et de développement en cours
- La synergie avec Ose le HAUT, la vitalisation, l'utilisation optimale de nos financements
- Sensibilité politique, car les défis municipaux par ailleurs sont grands



Démarche vers la révision 2024 - 2028

- En complément aux actions collectives, le service aux entreprises :
 - En amont : Entrepreneuriat, environnement d'affaires, formation, espaces industriels, commerce de proximité
 - Politiques d'investissement de nos programmes et fonds
 - Accès Entreprise Québec (AEQ)
 - Services-conseils, 1re et 2^e ligne, services spécialisés (ex.: relève)



Démarche vers la révision 2024 - 2028

- Utiliser nos élus stratégiquement
- Maintenir des communications positives
- Nos ressources humaines sont notre plus grand atout
- Le Haut-Saint-François est sur une lancée historique; il ne faut pas lâcher et profitons de cette vague

Démarche vers la révision 2024 - 2028

Questions, commentaires, suggestion ?
Votre opinion est importante !

8.2 Service aux entreprises – faits saillants 2022



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Rapport d'activités – 2022

Service aux entreprises et Accès Entreprise Québec

Services de première ligne aux entrepreneurs potentiels et aux entreprises en activités sur le territoire

- Appui au développement
- Soutien au plan d'affaires et aux prévisions financières
- Recherche de financement
- Soutien à l'exploitation et suivis de projet
- Accompagnement en gestion des ressources humaines
- Accompagnement en transformation numérique
- Accompagnement en relève agricole (ARTERRE)



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Service aux entreprises et Accès Entreprise Québec

Type de projets appuyés :

- Démarrage de nouvelles entreprises
- Projet d'expansion des entreprises en activités
- Développement du nouveau marché
- Développement de nouveaux produits
- Rationalisation, consolidation et redressement
- Programme Aide d'urgence aux PME (PAUPME)
- Ambassadeur RH

Ambassadeur RH

Au 31 décembre 2022, c'est :

- 21 entreprises accompagnées
- 8 municipalités accompagnées

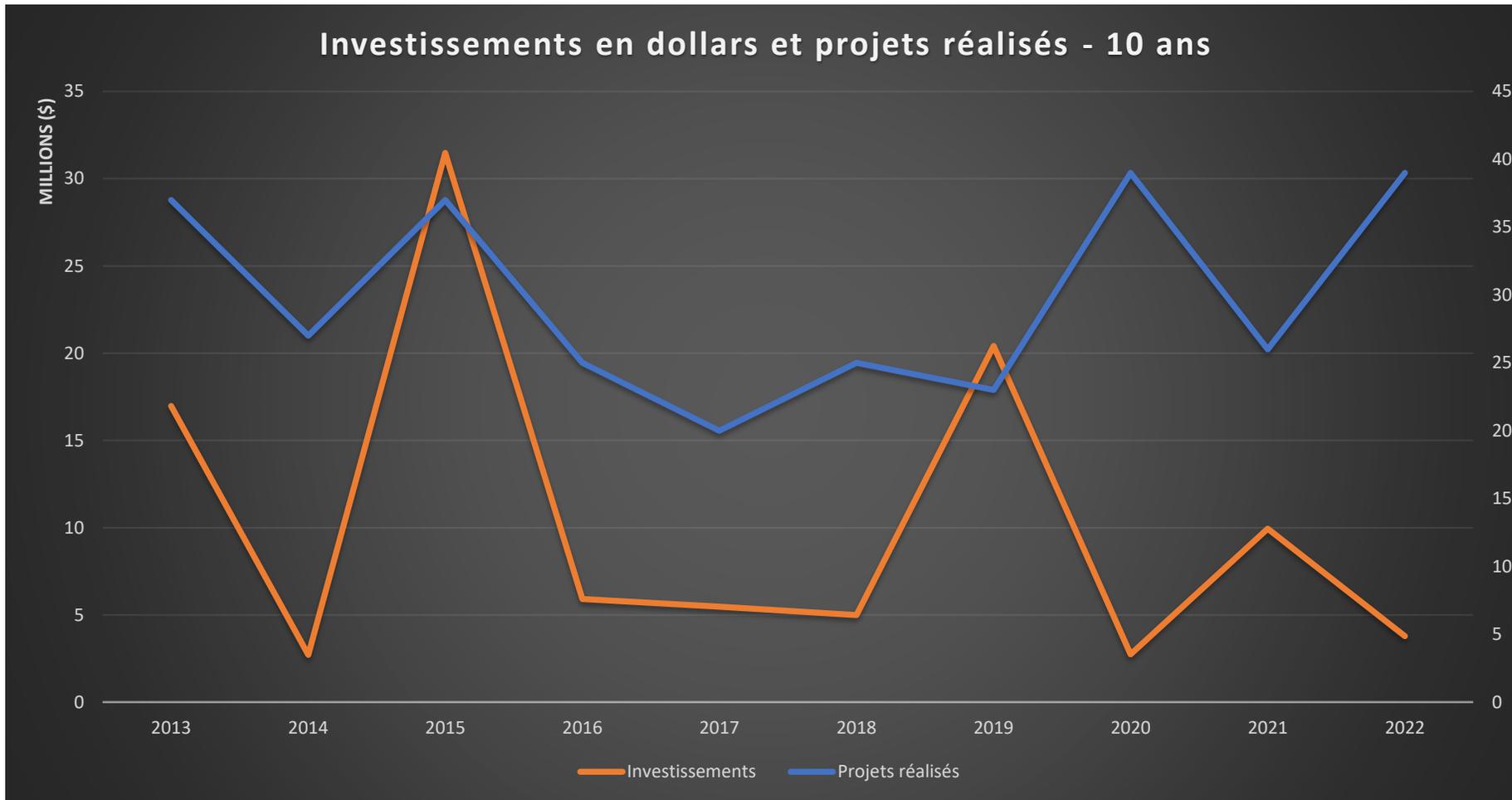
Il est toujours possible d'obtenir un accompagnement personnalisé par une conseillère aux entreprises du CLD.

Projets appuyés (\$) par le CLD en 2022

	2018	2019	2020	2021*	2022
Projets réalisés	25	23	39	26	39
Investissements	4 990 955 \$	20 421 879 \$	2 750 412 \$	9 936 088 \$	3 787 271 \$
Emplois créés et sauvegardés	97	245	215	220	211
Aide technique	95	67	92	106	136

* Des corrections ont été apportées aux statistiques de l'année 2021

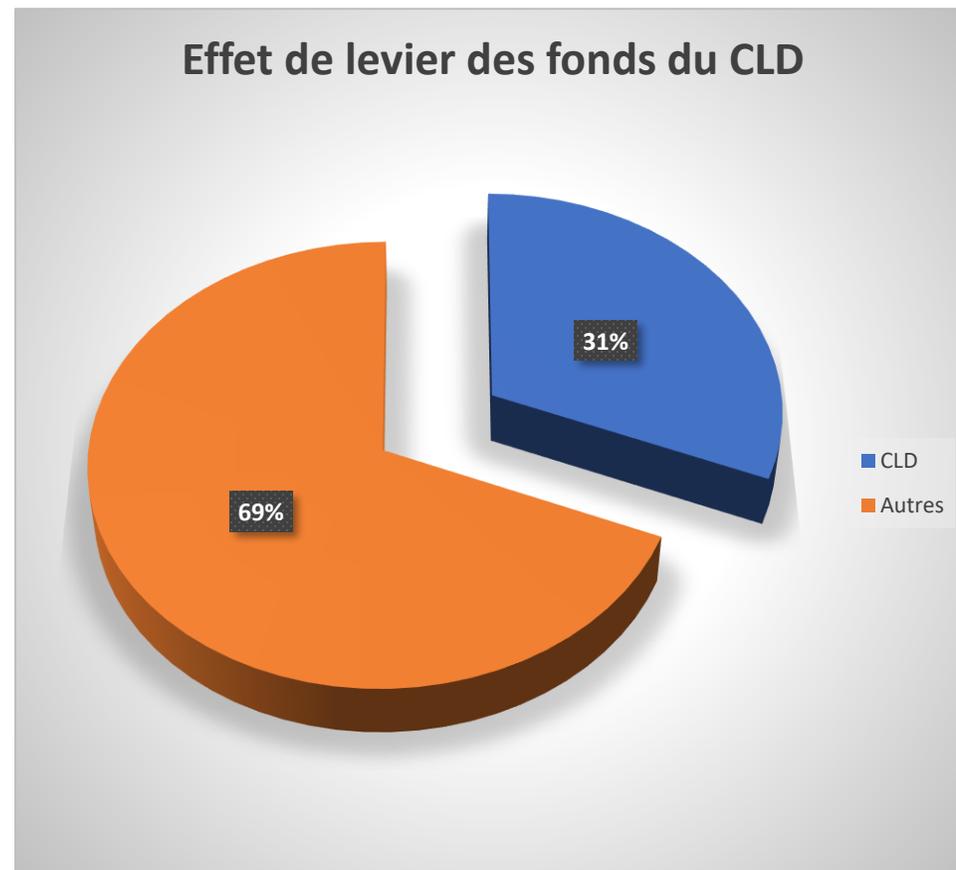
Investissements en dollars et projets réalisés - 10 ans



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Pour chaque dollar investi par le CLD, c'est deux dollars d'investissements générés.



Soutien aux entreprises (en résumé)

- Financement et accompagnement
 - 1 181 567 \$ en financement et subvention
 - 32 prêts et 7 subventions dans 35 entreprises
 - 211 emplois créés et sauvegardés dans les entreprises soutenues financièrement
 - 3 787 271 \$ en investissement générés
 - 136 projets et entreprises accompagnées

Financements par types d'investissements

Type de fonds	Montants	Prêts autorisés
Fonds local d'investissement	435 315 \$	7
Fonds local d'investissement pour la relève	50 000 \$	2
Fonds local de solidarité	238 435 \$	7
Programme Aide d'urgence au PME	406 500 \$	15

Aides financières par types d'investissements

Type de fonds	Montants	Aides financières autorisés
Fonds émergence	8 317 \$	3
Fonds jeune entreprise	35 000 \$	7
Fonds pour les entreprises d'économie sociale	8 000 \$	1



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Répartition des financements

Objectifs des financements	Valeurs des investissements	
Démarrage	388 750 \$	34 %
Expansion	335 000 \$	30 %
Consolidation	0 \$	0 %
Fonds de roulement	406 500 \$	36 %



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Répartition de prêts par secteurs d'activités*

	Prêts 2022		Portefeuilles des prêts	
Primaire	0 \$	0%	323 642 \$	19%
Secondaire	300 000 \$	41%	649 460 \$	39%
Tertiaire	423 750 \$	59%	689 803 \$	41%
Total	723 750 \$	100%	1 662 905 \$	100%

*FLI, FLI-Relève et FLS seulement

Évolution des portefeuilles de financement (\$)

	2020	2021	2022
FLI	968 977 \$	900 288 \$	1 215 612 \$
FLS	291 788 \$	256 730 \$	447 292 \$
PAUPME*	452 562 \$	285 744 \$	235 634 \$
	1 715 347 \$	1 444 783 \$	1 900 560 \$

*Les soldes PAUPME exclus les radiations (pardon de prêts).

Projets appuyés (\$) par municipalités en 2022

Municipalités	Nombre	Investissements		Emplois
		Fonds MRC/CLD	Totaux	
Ascot Corner	2	95 000 \$	140 000 \$	20
Bury	0	0 \$	0 \$	0
Chartierville	0	0 \$	0 \$	0
Cookshire-Eaton	14	285 992 \$	893 090 \$	66
Dudswell	1	0 \$	27 500 \$	1
East Angus	5	67 075 \$	181 500 \$	16
Hampden	0	0 \$	0 \$	0
La Patrie	1	25 000 \$	25 000 \$	7
Lingwick	1	140 000 \$	280 000 \$	7
Newport	0	0 \$	0 \$	0
Saint-Isidore-de-Clifton	1	7 500 \$	7 500 \$	2
Scotstown	0	0 \$	0 \$	0
Weedon	10	276 000 \$	1 481 440 \$	67
Westbury	4	285 000 \$	751 241 \$	25
Totaux	39	1 181 567 \$	3 787 271 \$	211

Soutien au travail autonome

2019	2020	2021	2022
8	8	4	8

Projets réalisés	Secteurs d'activités	Investissements Total	Emploi créé
Isabelle Auger	Service aux individus (Soins des pieds)	7 748 \$	1
Gabriel Pelletier	Agricole et forestier (Champignons et sciage)	61 500 \$	1
Nathalie Bissonnette	Service aux individus (massothérapie)	7 000 \$	1
Soudure Tommy Rancourt inc.	Services et fabrication (Usinage)	56 700 \$	1
Ferme Maraichère Terre Vivante inc.	Agricole (Ferme maraîchère)	319 390 \$	1
Dépannage informatique SP	Service aux individus et entreprises (Soutien informatique)	2 000 \$	1
Les Cultivés - Jardins sur mesure	Service aux individus et entreprises (Aménagement paysager)	27 500 \$	1
Visioweb	Service aux individus et entreprises (Conception site Internet)	3 700 \$	1



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds jeune entreprise (JE)

2019	2020	2021	2022
5	3	4	7

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois créés
		JE	Total	
La P'tite Boite à Miel	Fabrication (Transformation alimentaire)	5 000 \$	105 000 \$	2
Les 4 piments, Ferme maraichère inc.	Agricole (Ferme maraîchère)	5 000 \$	56 000 \$	2
Carrosserie Dusseault	Service aux individus	5 000 \$	147 500 \$	3
Camion G.P.	Service aux individus et entreprises (Vente de camions lourds)	5 000 \$	355 000 \$	2
Café Laurier	Service aux individus (Restaurant et épicerie en vrac)	5 000 \$	130 000 \$	2
Soudure Tommy Rancourt inc.	Services et fabrication (Usinage)	5 000 \$	56 700 \$	1
Jakob Grenier (Création LJ)	Fabrication (Décoration et ameublement extérieur)	5 000 \$	110 000 \$	1

Fonds émergence (FE)

2019	2020	2021	2022
3	7	2	3

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois	
		FE	Total	Créés	Sauvegardés
Popeye Électrique inc.	Service aux individus et entreprises) (Électricien)	2 575 \$	10 000 \$	0	3
Luza	Fabrication (Bougie)	4 000 \$	12 000 \$	2	0
Brasserie 11 Comtés	Fabrication (Transformation alimentaire)	1 740 \$	7 500 \$	0	5



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds local d'investissement (FLI)

2018	2019	2020	2021	2022
7	5	3	3	7



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds local d'investissement (FLI)

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois	
		FLI	Total	Créés	Sauvegardés
Élévation inc.	Service et fabrication (Adaptation de domicile et ascenseur)	22 500 \$	90 000 \$	4	8
United Craft Grower inc.	Agricole (Culture de cannabis)	125 000 \$	1 027 492 \$	10	0
Carrosserie Dusseault	Service aux individus	29 065 \$	147 500 \$	3	0
Bureau Pompes et Traitements d'eau inc	Service aux individus et entreprises	70 000 \$	280 000 \$	2	5
Tred'si	Fabrication (Récupération et sciage)	75 000 \$	300 000 \$	10	8
Camion G.P.	Service aux individus et entreprises (Vente de camions lourds)	95 000 \$	355 000 \$	2	0
Café Laurier	Service aux individus (Restaurant et épicerie en vrac)	18 750 \$	130 000 \$	2	0



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds local d'investissement pour la relève (FLI-Relève)

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois	
		FLI-Relève	Total	Créés	Sauvegardés
Carrosserie Dusseault	Service aux individus et entreprises	25 000 \$	147 500 \$	3	0
Transport Michel Côté	Service aux entreprises (Transport)	25 000 \$	150 000 \$	0	8

Fonds local de solidarité (FLS)

2018	2019	2020	2021	2022
0	1	1	1	7



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds local de solidarité (FLS)

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois	
		FLS	Total	Créés	Sauvegardés
La P'tite Boite à Miel	Fabrication (Transformation alimentaire)	25 000 \$	105 000 \$	2	0
Élévation inc.	Service et fabrication (Adaptation de domicile et ascenseur)	22 500 \$	90 000 \$	4	8
Revêtements Skillteck	Service aux individus et entreprises (Entrepreneur spécialisé)	30 000 \$	40 241 \$	3	0
Carrosserie Dusseault	Service aux individus et entreprises	9 685 \$	147 500 \$	3	0
Bureau Pompes et Traitements d'eau inc	Service aux individus et entreprises	70 000 \$	280 000 \$	2	5
Tred'si	Fabrication (Récupération et transformation du bois)	75 000 \$	300 000 \$	10	8
Café Laurier	Service aux individus (Restaurant et épicerie en vrac)	6 250 \$	130 000 \$	2	0



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Fonds pour les entreprises de l'économie sociale (FEÉS)

Entreprises	Secteur d'activités	Investissement		Emplois Crés
		FEÉS	Total	
CPE Il était une fois	Service aux individus	8 000 \$	75 000 \$	8



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Programme Aide d'urgence aux PME (PAUPME)

	2020	2021	2022	Total
Dossiers	18	11	15	44
Aide financière	502 500 \$	244 500 \$	406 500 \$	1 153 500 \$
Pardon de prêt	158 660 \$	186 819 \$	235 418 \$	580 897 \$

Deux entreprises ont fermé leurs portes et ont bénéficié de l'aide financière du PAUPME.

Membres du comité d'investissement commun en 2022

Vacant	Entrepreneur
Vacant	CA du CLD
Marc Bellemare	Fonds locaux de solidarité (FTQ)
François Fouquet	Économie sociale
Robert G. Roy	Préfet de la MRC
Claude Turcotte	Services financiers
Gilles Denis	Entrepreneur

Un remerciement tout particulier pour leur grande disponibilité,
ce qui a permis un traitement rapidement des dossiers pour le PAUPME

8.3 Témoignages projet et entreprises accompagnés en 2022

9. Prévisions budgétaires



Prévision budgétaire 2023							
	Opérations	Projet	AEQ	Total 2023	Réel 2022	Diff.	%
Revenus	1 048 689 \$	486 000 \$	200 000 \$	1 534 689 \$	1 575 094 \$	-40 405 \$	-3%
Dépenses	1 048 689 \$	486 000 \$	199 509 \$	1 534 689 \$	1 481 117 \$	53 572 \$	4%
Excédent	- \$	- \$	491 \$	- \$	93 977 \$		

Ventilation des dépenses 2023 (opérations et AEQ)		
	\$	%
Ressources humaines	1 043 248 \$	84%
Administration	51 500 \$	4%
Loyer, fournitures, tél.	92 000 \$	7%
Déplacements et formation	26 000 \$	2%
Communications	15 000 \$	1%
Divers	14 950 \$	1%
Amortissements	5 500 \$	0%
Total	1 248 198 \$	



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

10. Liste des administrateurs nommés par la MRC en 2022

Représentants de la MRC

Robert G. Roy

Lyne Boulanger*

Robert Gladu

Marc-Olivier Désilets*

Gray Foster

Eugène Gagné

Nathalie Bresse

Mariane Paré*

Préfet

ville de East Angus

canton de Lingwick

ville de Scotstown

canton de Westbury

municipalité de Weedon

municipalité de Ascot Corner

municipalité de Dudswell



Société civile

Ghislain Brière

Gilles Denis

Nicolas Fournier

Jean-Paul Gendron

Gaétane Plamondon

Vacant

Chambre de commerce du HSF
représentant du secteur des
affaires

Aménagement forestier
coopératif des Appalaches

Agence mise en valeur de la forêt
privée de l'Estrie

Tardif Diesel



Présentation des membres de l'équipe en 2022

Administration et communication



Dominic Provost



Rémi Vachon



Olivier
Poulin-Simard



Josée Prévost



Danielle Jean

Projets collectifs



Julie Pomerleau



Marc-Sylvain Pouliot



Jacqueline Kuzunvu



Véronick Beaumont

Service aux entreprises



Chantal Ramsay



Frédéric Bossé



Caroline Dufour



Marie-Josée Rodrigue



Daniel Bérubé



Yolande Lemire

Nouvelle recrue en 2023



Mélanie Quirion

11. Nomination du vérificateur externe

Proposition :

Mandater le CA de choisir le vérificateur externe pour optimiser la collaboration entre le CLD et la MRC

12. Varia



13. Levée de l'assemblée



Merci de votre participation!



CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement