

# 7. Plan d'action pour l'Économie et l'emploi (PALÉE) et rapport d'activité 2017

7.1 Projets collectifs

7.2 Projets d'entreprises

# 7.1 Projets collectifs

Résumé des principaux développements par projet en 2017 et de ce qui est en cours d'accompagnement en 2018

# Poumon: Valoris

## Résumé 2017:

Participation active aux trois organismes: Écoparc de Bury + CEVMR + CABIE

Plan pour le maintien du trio à Bury(fusion des créneaux)

Projets de recherche sur les matières résiduelles (CEVMR)

Vigie sur les projets pouvant amener une installation à Bury

Appui aux projets qui découleront de ce trio"

# Poumon: Valoris

En cours (2018) :

CEVMR : maintien du centre à Bury et leadership de la prolongation 2018-2022 (\$20K); rassembler le financement, notamment la contribution de Bury

CABIE : vigie pour maintenir le lien avec CEVMR et assurer que Valoris demeure le satellite "MR" du créneau

Vitrine : en attente des développements du centre de tri

Vigie et appui sur les projets pouvant amener une installation à Bury Appui à Valoris pour le plan de redémarrage de la ligne ICI-résidentiel avec rentabilité ; ressource dédiée au démarchages des partenaires et politiques (\$30K) "

# Poumon: Chemin des cantons

## Résumé 2017: Circuit des « SHEDS »

Réalisation d'une première structure à l'automne 2017 (Hampden)

Planification des localisations et début de constructions de trois autres, pour installation au printemps 2018

Décision de promouvoir en 2018 un circuit partiel

Débuter la planification du parcours, les points de vue et les parcours, les attraits..."

# Poumon: Chemin des cantons

## En cours (2018) : Circuit des « SHEDS »

Installation de trois structures au printemps 2018

Planification des localisations et construction des structures 5-6-7 pour installation au printemps 2019, ajout des éléments complémentaires (points de vue, attraits, agro, etc.)

Localisation de structures légères

Installation de certaines si possible

Finaliser le parcours partiel, réalisation d'outils promotionnels simples et flexibles, pour projet pilote (\$10K)

Entente culturelle 2018 (\$22K)

(+/- \$47,000 réservé dans les surplus pour ce projet)

# Poumon: Chemin des cantons

## Cœur villageois de Cookshire

Résumé 2017

Étude du paysage urbain, et aménagement de la "côte"

Signalisation

Projet de l'entente culturelle 2017

En cours – 2018

Exposition à l'église anglicane (Ent.Cult.2017)

Contribution limitée en RH au plan d'action local

Conditionnel au maintien de TCE de la priorité des cœurs villageois

# Poumon: Massif du Mont-Mégantic AGA 2018

## Gestion du Parc du marécage des Scots

### Résumé 2017

Développement de l'accès au marécage

Gestion annuelle du parc ( 6,000 \$) et promotion (2,000 \$)

Démarches en vue de l'obtention du statut de parc régional"

### En cours – 2018

Gestion annuelle du parc (\$6,000) et promotion (2,000 \$) (budget interchangeable avec la gestion si disponible)

Réouverture de l'entente sur l'entretien

Obtention du statut de parc régional et relance du dossier de seuil

Autres outils de promotion : panneau, distribution du pamphlets et autres (4,000)



# Poumon: Massif du Mont-Mégantic AGA 2018

## Cœur villageois de Scotstown

Résumé 2017

Développement du circuit des légendes écossaises

Signalisation des services et attraits

Recherche de financement Accréditation officielle prévue pour 2018

Projet de l'entente culturelle 2017"

En cours – 2018

Terminer le processus d'obtention du statut de CV

Circuit des légendes écossaises (Ent,Cult 2017)

En attendant, contribution limités au plan d'action local

Conditionnel au maintien de TCE de la priorité des cœurs villageois"

# Poumon: Massif du Mont-Mégantic AGA 2018

## Projet « Au sommet » de l'Astrolab

Résumé 2017

Plan de développement du sommet, en complément de l'Astrolab  
Dépôt de projet au FARR  
Efforts particuliers sur le projet Lauz-Altitude (Chartierville)

En cours – 2018

Appui à la planification et la réalisation du projet, et au montage financier,  
contribution au financement au FARR  
Phase 1 en 2018 et phase 2 (\$40 K) en 2019  
Projets de deux « ronds-points » pour annoncer la RICEM  
Stimulation des projets entrepreneuriaux autour de ce projet  
Efforts particuliers sur le projet Lauz-Altitude (Chartierville)

## Vols commerciaux

### Résumé 2017

La CDAS est actuellement à la recherche de transporteurs (difficiles à attirer malgré le risque élevé assumé par la ville de Sherbrooke)

Démarches pour la désignation (sécurité-douanes) en veilleuse; à réactiver selon destination.

Rumeurs de volonté de régionalisation de la part de Sherbrooke, et appui financier majeur du FARR"

### En cours – 2018

Appui selon les besoins du promoteur, la ville de Sherbrooke

Collaboration aux réflexions sur la régionalisation potentielle, en fonction des avantages/coûts pour notre MRC, à court-moyen-long terme.

Suivi du \$500,000 de l'ancienne CRÉE

Faire le point ASAP avec la nouvelle CDAS sur le plan d'action 2018

# Poumon: Aéroport

## Parc aéro-industriel

### Résumé 2017

Participation à la gestion de la CDAS et appui au développement de l'aéroport, notamment au niveau de l'aviation privée.

Contribution financière à la direction générale

Potentiel de développement des écoles d'aviation

### En cours – 2018

Participation à la gestion de la CDAS et appui au développement de l'aéroport, notamment au niveau de l'aviation privée et des écoles d'aviation.

Contribution financière à la direction générale

Recherche de projets et analyse du potentiel

Analyse du potentiel d'attractivité et plan d'action seulement si vol

Appui au développement d'activités sur place : restaurant, écoles, autre projet en développement

# Poumon: Aéroport

## Infrastructures

### Résumé 2017

Mise en veilleuse du projet de raccordement, faute de financement et d'activités suffisantes à l'aéroport

Recherche d'une source d'eau locale pour remplir les besoins à court terme

Ré-analyse des puits F1 et F2 , avec résultats positifs ( qualité et volume)

### En cours – 2018

Selon les développements de 2,1, et 2,3

Raccordement aux puits F1/F2 assumés par immos de l'aéroport

Plans et devis en 2018 et raccordement printemps 2019

# Plan de développement de la zone agricole - PDZA

## Résumé 2017

Nouvel agent agro-forestier en 2017

Coordination du comité de suivi du PDZA

Négociation d'une nouvelle entente sectorielle de développement (MAPAQ)

Plan d'action CT pour 2018, avec RH et besoins \$\$ (\*)

Organisation d'un colloque Agro-forestier (PFNL, relève, etc.)

## En cours – 2018

Colloque Agro-forestier en février

Entente sectorielle (\$20K)

Projet mise-en marché Axe 112 -pilote (\$2K)

Banque de terre + RH (\$35K)

Chanvre à Weedon (et terres en friches): aide technique; contribution future en fonction du plan d'action

PADF – coordination régionale + développement de la filière HSF + PFNL

# Autres projets: résumé 2017 et en cours

## Piste multifonctionnelle – Québec Central

### Résumé 2017

Résultats de l'étude : immobilisations, coûts d'entretien, promotion...

Phasage et montage financier , recherche de financement

Positionnement sur l'utilisation hivernale

Engagements des municipalités pour entretien/promotion et coordination

Engagement de Chaudières-Appalaches (ent/promo) obtenu

### En cours – 2018

Début des demandes de subvention par phase;

Début des travaux : gouvernance, commandites, phasage, recherche d'aides financières et mise de fonds du milieu.

Adhésion de certaines municipalités à la portion "entretien-promotion" et coordination

Problématique d'adhésion de la ville de Sherbrooke

Coordination : 50/50 avec Chaudières-Appalaches, et notre part 50/50 avec les municipalités

# Services aux entreprises

## Services de première ligne aux entrepreneurs potentiels ou en opération

- Appui au développement
- Support au plan d'affaires et aux prévisions financières
- Recherche de financement
- Support à l'exploitation et suivis de projet





## Type de projets appuyés :

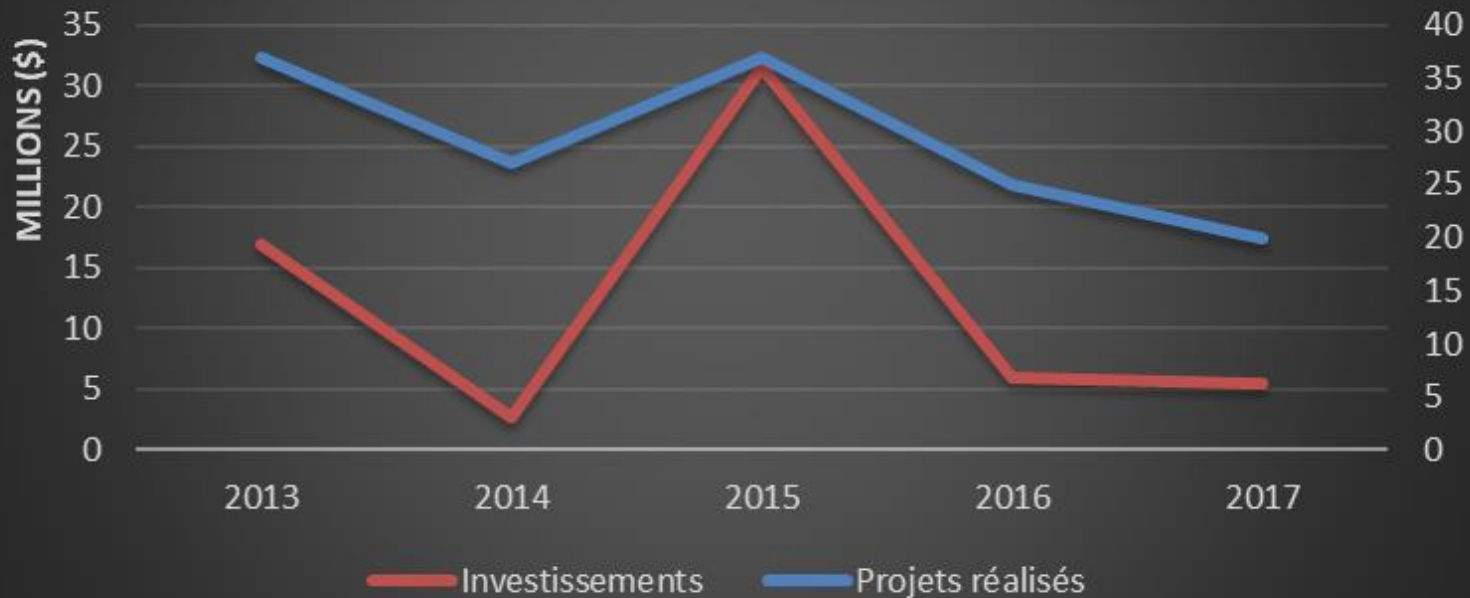
- Démarrage de nouvelle entreprise
- Projets d'expansion des entreprises existantes
- Développement de nouveaux marchés
- Développement de nouveaux produits
- Rationalisation et redressement



## Projets appuyés financièrement par le CLD en 2017

|                                 | 2013     | 2014    | 2015    | 2016    | <b>2017</b>    |
|---------------------------------|----------|---------|---------|---------|----------------|
| Projets réalisés                | 37       | 27      | 37      | 25      | <b>23</b>      |
| Investissements                 | 16,9 M\$ | 2,7 M\$ | 6,4 M\$ | 5,9 M\$ | <b>5,5 M\$</b> |
| Emplois créés et<br>sauvegardés | 304      | 42      | 286     | 140     | <b>95</b>      |
| Aide technique                  | 103      | 79      | 71      | 80      | <b>86</b>      |

## Investissements en dollars et projets réalisés - 5 ans



*Pour 2015, sauf investissement de Valoris*

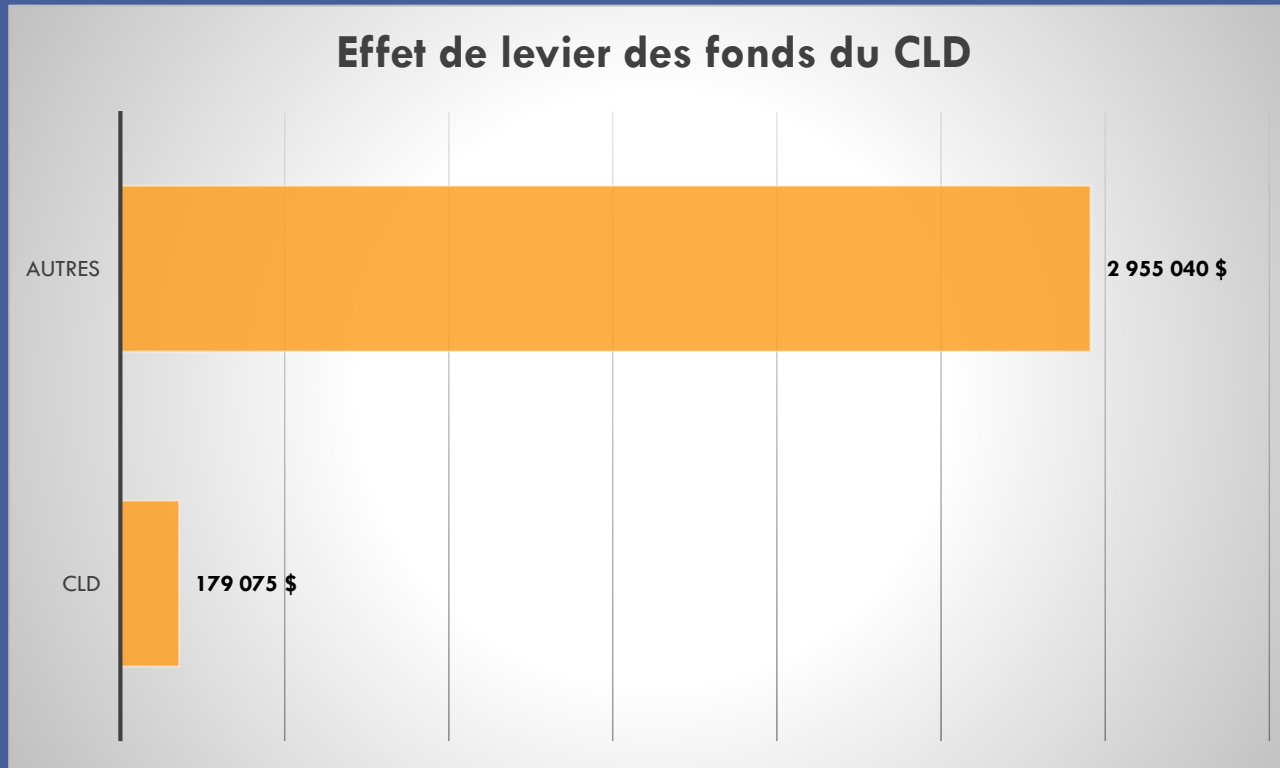
# Projets réalisés par municipalités

20

AGA 2018

| Municipalités            | Nombre    | Investissements   |                     | Emplois   |
|--------------------------|-----------|-------------------|---------------------|-----------|
|                          |           | Fonds CLD         | Totaux              |           |
| Ascot Corner             | 1         | 0 \$              | 2 300 000 \$        | 18        |
| Bury                     | 1         | 0 \$              | 5 000 \$            | 1         |
| Chartierville            | 2         | 4 000 \$          | 28 680 \$           | 2         |
| Cookshire-Eaton          | 5         | 45 375 \$         | 242 225 \$          | 55        |
| Dudswell                 | 2         | 10 000 \$         | 20 000 \$           | 3         |
| East Angus               | 1         | 5 000 \$          | 70 600 \$           | 1         |
| Hampden                  | 0         | 0 \$              | 0 \$                | 0         |
| La Patrie                | 0         | 0 \$              | 0 \$                | 0         |
| Lingwick                 | 1         | 0 \$              | 8 818 \$            | 1         |
| Newport                  | 0         | 0 \$              | 0 \$                | 0         |
| Saint-Isidore-de-Clifton | 0         | 0 \$              | 0 \$                | 0         |
| Scotstown                | 3         | 0 \$              | 22 800 \$           | 3         |
| Weedon                   | 5         | 99 000 \$         | 2 555 350 \$        | 6         |
| Westbury                 | 2         | 15 700 \$         | 222 700 \$          | 3         |
| <b>Totaux</b>            | <b>23</b> | <b>179 075 \$</b> | <b>5 476 173 \$</b> | <b>93</b> |

# Effet de levier du financement CLD



**\$16,50**  
d'investissement  
pour chaque \$  
du CLD



# Soutien aux travailleurs autonomes

## *Aide financière non-remboursable du CLE*

| 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017      |
|------|------|------|------|-----------|
| 9    | 9    | 25   | 10   | <b>10</b> |

# Soutien aux travailleurs autonomes

## Aide financière non-remboursable du CLE

| Projets réalisés     | Investissements<br>Total | Emplois<br>créés |
|----------------------|--------------------------|------------------|
| Ébénisterie Wood You | 37 700 \$                | 1                |
| François Lapointe    | 3 000 \$                 | 1                |
| Brian Lavers         | 6 800 \$                 | 1                |
| Camille Lussier      | 6 840 \$                 | 1                |
| Benjamin Leclerc     | 194 635 \$               | 1                |
| Luc Allard           | - \$                     | 0                |
| Édith Giard          | 3 680 \$                 | 1                |
| Nathalie Sallanon    | 85 500 \$                | 1                |
| André Larose         | 16 000 \$                | 1                |
| Graph Alba           | 8 818 \$                 | 0                |
| Total                | 362 973 \$               | 8                |

# Fonds Jeunes entreprises

## Entrepreneurs de 35 ans et moins

### Aide financière non-remboursable

| 2013      | 2014      | 2015      | 2016      | 2017             |
|-----------|-----------|-----------|-----------|------------------|
| 7         | 12        | 10        | 5         | 4                |
| 28 830 \$ | 46 650 \$ | 44 850 \$ | 23 500 \$ | <b>18 700 \$</b> |



# Fonds Jeunes entreprises

## Entrepreneurs de 35 ans et moins

### Aide financière non-remboursable

| Entreprises          | Investissements  |                     | Emplois<br>créés |
|----------------------|------------------|---------------------|------------------|
|                      | JE               | Total               |                  |
| Ébénisterie Wood You | 3 700 \$         | 37 700 \$           | 1                |
| Sébastien Bergeron   | 5 000 \$         | 1 378 000 \$        | 2                |
| Artisanex            | 5 000 \$         | 185 000 \$          | 2                |
| Mecky Élégance       | 5 000 \$         | 70 600 \$           | 1                |
| <b>Total</b>         | <b>18 700 \$</b> | <b>1 671 300 \$</b> | <b>6</b>         |

# Fonds Émergence

Prédémarrage ou développement

Aide financière non-remboursable

| 2013      | 2014      | 2015     | 2016      | 2017     |
|-----------|-----------|----------|-----------|----------|
| 4         | 7         | 8        | 4         | 3        |
| 12 800 \$ | 15 441 \$ | 8 472 \$ | 12 566 \$ | 8 375 \$ |

# Fonds Émergence

## Prédémarrage ou développement

### Aide financière non-remboursable

| Entreprises      | Investissements<br>CLD | Investissements<br>Promoteur | Emplois |
|------------------|------------------------|------------------------------|---------|
| Suzanne Beaudoin | 4 000 \$               | 38 850 \$                    | 0       |
| Moulinage 3A     | 375 \$                 | 750 \$                       | 0       |
| LAUZ Altitude    | 4 000 \$               | 25 000 \$                    | 1       |
| Total            | 8 375 \$               | 64 600 \$                    | 1       |

# Fonds local d'investissement – FLI

## Aide financière remboursable

| 2013      | 2014      | 2015      | 2016       | 2017             |
|-----------|-----------|-----------|------------|------------------|
| 5         | 3         | 6         | 9          | 4                |
| 332 000\$ | 116 000\$ | 122 485\$ | 425 500 \$ | <b>94 000 \$</b> |

# Fonds local d'investissement – FLI

## Aide financière remboursable

| Entreprises                       | Investissements<br>CLD | Investissements<br>Promoteur | Emplois<br>Créés | Emplois<br>Sauv. |
|-----------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------|------------------|
| Ébénisterie Wood You              | 7 000 \$               | 37 700 \$                    | 1                | 0                |
| Location F. Lapointe              | 15 000 \$              | 15 000 \$                    | 0                | 3                |
| Nathalie Sallanon                 | 15 000 \$              | 85 500 \$                    | 1                | 0                |
| Ferme Ghislain et Hélène Gauthier | 57 000 \$              | 1 050 000 \$                 | 0                | 2                |
| Total                             | 94 000 \$              | 1 188 200 \$                 | 2                | 5                |

# Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

## Aide financière remboursable

| 2013     | 2014     | 2015      | 2016      | 2017 |
|----------|----------|-----------|-----------|------|
| 4        | 3        | 5         | 1         | 0    |
| 86 000\$ | 75 000\$ | 100 000\$ | 25 000 \$ | 0\$  |

# Fonds local de solidarité – FLS

## Aide financière remboursable

| 2013      | 2014 | 2015 | 2016       | 2017             |
|-----------|------|------|------------|------------------|
| 2         | 0    | 0    | 3          | <b>2</b>         |
| 35 000 \$ | 0 \$ | 0 \$ | 135 000 \$ | <b>28 000 \$</b> |

# Fonds local de solidarité – FLS

## Aide financière remboursable

| Entreprises                          | Investissements<br>CLD | Investissements<br>Promoteur | Emplois<br>Créés | Emplois<br>Sauv. |
|--------------------------------------|------------------------|------------------------------|------------------|------------------|
| Charcuterie Laval Lemelin            | 10 000 \$              | 10 000 \$                    | 0                | 2                |
| Ferme Ghislain et Hélène<br>Gauthier | 18 000 \$              | 1 050 000 \$                 | 0                | 2                |
| <b>Total</b>                         | <b>28 000 \$</b>       | <b>1 060 000 \$</b>          | <b>0</b>         | <b>4</b>         |



# Notre comité d'investissement

|                  |                           |
|------------------|---------------------------|
| Marc Bellemare   | Fonds de solidarité (FLS) |
| Claude Turcotte  | Services financiers       |
| Gilles Denis     | Commerce et services      |
| Benoit Fortin    | CA du CLD                 |
| François Fouquet | Économie sociale          |
| Robert Roy       | Préfet de la MRC          |
| Judith Paquette  | MESI (observatrice)       |

*Un sincère remerciement pour leur jugement et leurs idées...*

# Adoption du rapport d'activité 2015

