Assemblée générale annuelle 2017

Scotstown

25 avril 2017

1. Ouverture de l'assemblée

2. Vérification du quorum

3. Nomination d'un président et d'une secrétaire d'assemblée

Propositions :

Présidence : Monsieur Robert G. Roy

Secrétaire : Madame Marise Bresse

4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée du 4 mai 2016

6. Modification aux règlements généraux

Section D I – Administrateurs

Article 75 - Nombre

6. Modification aux règlements généraux

Était	Devient
Le conseil d'administration est composé ~~de treize(13)~~ administrateurs…	Le conseil d'administration est composé des administrateurs suivants…
a) ~~Six (6) maires~~ du comité administratif de la MRC	a) Les mairesses et maires du comité administratif de la MRC

7. Mot du président

Monsieur Robert G. Roy

8. Plan d'action pour l'Économie et l'emploi (PALÉE) 2017 et rapport d'activité 2016

8.1 Projets collectifs

8.2 Projets d'entreprises

8.1 Projets collectifs

Résumé des principaux développements par projet en 2016 et de ce qui est en cours d'accompagnement en 2017 – volet projets collectifs du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE)

Poumon: Valoris

Participation active aux trois organismes :

- CABIE
- CEVMR
- Développement de l'écoparc de Bury

Installation de CRB Innovation

Difficulté de recruter sans offrir des espaces industriels vacants

Formation : Échanges avec le CEGEP et la CSHC et planification d'une étude des besoins industriels dans le secteur

Poumon: Valoris

- Appui aux projets découlant des travaux du « trio »
- Mise en place d'un comité de développement d'une Vitrine Industrielle à BURY
- Participation au démarchage
- Possibilité de fonds dédiés au besoin
- Appui technique au rodage du centre de tri

Poumon: Aéroport

Vols commerciaux

- Prospection pour l'établissement d'une desserte aérienne (dossier dirigé par la ville de Sherbrooke)
- Recherche de pistes de solutions au problème des infrastructures

Poumon: Aéroport

Centre en sûreté aéroportuaire – AIRPOLE

Mise en veilleuse du projet sous sa forme originale

- Aucun intérêt des gouvernements provincial et fédéral
- Lancement d'un centre similaire à Toronto
- Difficulté à percer le marché américain
- Fort appui fédéral à un projet comparable à Lac Mégantic

Poumon: Aéroport

Appui technique et financier à la CDAS

Poursuite du plan B pour les infrastructures

(selon résultats, développement possible du volet aéro-industriel)

Approche auprès du CAQ pour le volet formation des aéroports régionaux

Poumon: Massif du Mont-Mégantic

Parc du Marécage des Scots

- Phase 3 terminée à l'hiver 2016
- Trajet « Du parc au parc » complété
- Gestion annuelle du parc ($6 000); problématique d'entretien
- Démarches pour l'obtention du statut de parc régional
- Projet de seuil au ralenti (accès au marécage)
- Dépliant promotionnel en cours de production

Poumon: Massif du Mont-Mégantic

Cœur villageois de Scotstown

- Plan d'action complété
  - Pour rencontrer les critères de TCE
- Recherche de financement (entente culturelle)
- Circuit des légendes écossaises
- Signalisation des services et attraits
- Accréditation officielle prévue pour 2018

Poumon: Massif du Mont-Mégantic

Potentiel de création d'emplois du MMM

- Appel d'offre pour une analyse de potentiel; étude déposée en mars 2017
- Plan de développement de l'Astrolab (lac à l'épaule) et soutien conjoint avec la MRC du Granit

Poumon: Chemin des cantons

Panorama des Cantons (SHED)

- Mandat donné au CLD pour développer et mettre en place le concept
- Conception globale du circuit; mise en valeur par des « structures paysagères » des points de vue, de l'agrotourisme, des attraits existants…intégration de la culture
- Définition des critères d'évaluation et phasage
- Conception de la première structure à Hampden en 2016
- Développement de la première phase (été 2017)
- Conception de 6 structures (3 régulières + 3 légères) pour installation au printemps 2018

Poumon: Chemin des cantons

Cœur villageois de Cookshire-Eaton

- Plan d'action complété et accréditation obtenue
- Maison de la culture, accueil touristique, moments mémorables
- Étude du paysage urbain
- Aménagement de la « côte »
- Signalisation
- Exposition à la maison de la culture (entente culturelle)

Autres projets: activités 2016 et actions prévues en 2017

Plan de développement de la zone agricole – PDZA

Plan terminé et mise sur pied d'un comité de suivi

Agent agro-forestier ajouté pour coordination

Identification des actions créatrices d'emploi

Identification de porteurs pour les autres actions

Entente sectorielle de développement avec le MAPAQ

Autres projets: activités 2016 et actions prévues en 2017

Route des sommets

Fonctionnement et orientations mis en suspens dû à la réorganisation de la MRC du Granit

Ouverture sur une gouvernance mieux répartie

Entente de principe sur l'intégration de la thématique « ciel étoilé »

Nouvelle gouvernance pour 2017

Lac à l'épaule en mai et planification du développement pour cinq ans, sur le base d'une « Route des sommets étoilés »

Autres actions prévues en 2017

Gestion du Programme d'aide au développement des forêts (PADF)

Coordination du projet pour l'ensemble de l'Estrie

Intégration des priorités des MRC dans ce plan

Maximisation des retombées sur le volume de bois exploité en Estrie

Démarche globale et intégrée: un mandat complémentaire de notre CLD

5 enjeux prioritaires ont été identifiés

- Renforcement du niveau d'éducation de la main-d'œuvre locale
- Développement du pouvoir d'attraction et de rétention du territoire, notamment en terme d'offre d'emploi et d'expertise
- Optimisation de la zone verte sous-exploitée à des fins agricoles (agriculture et foresterie)
- Amélioration de la cohésion sociale, notamment entre d'une part les populations féminines et masculines, et d'autre part les municipalités dans l'ouest et celles dans l'est du territoire
- Optimisation d'une offre de services et de ressources de proximité, en adéquation avec les besoins de la population locale

Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

Le projet requalifierait l'emprise de la voie ferrée du Québec Central longeant la rivière St-François afin de créer un produit touristique d'appel.

Activités prévues :
- vélo
- randonnée pédestre
- raquette
- ski de fond.

L'utilisation hivernale motorisée est à l'étude

Démarche :
- Minimiser les coûts
- Avantager les retombées économiques pour les municipalités traversées
- Mettre en valeur le territoire

Retombées :
- Tourisme (restauration, hébergement, commerces spécialisés, etc…)
- Qualité de vie de la population (santé, plein air)
- Reconnaissance : faire du HSF une destination plein air

CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

Centre local de développement

Au service du développement socioéconomique

Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

Le tracé, faisant 94 km,
débute à St-Joseph de Coleraine
dans la MRC des Appalaches,
traverse la MRC
du Haut-St-François
et se termine à Sherbrooke.

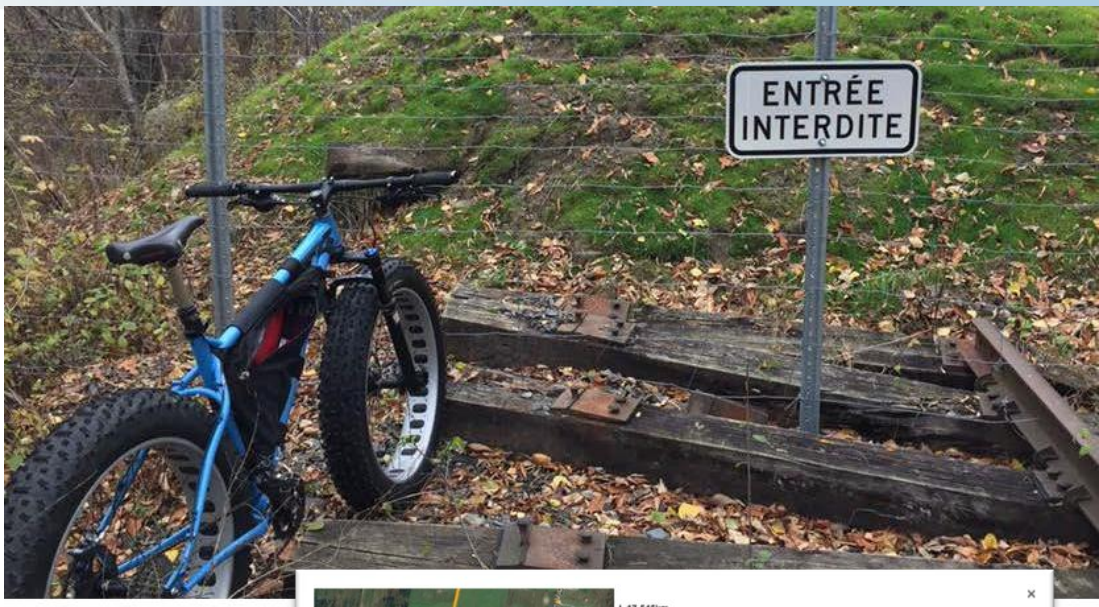
CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS

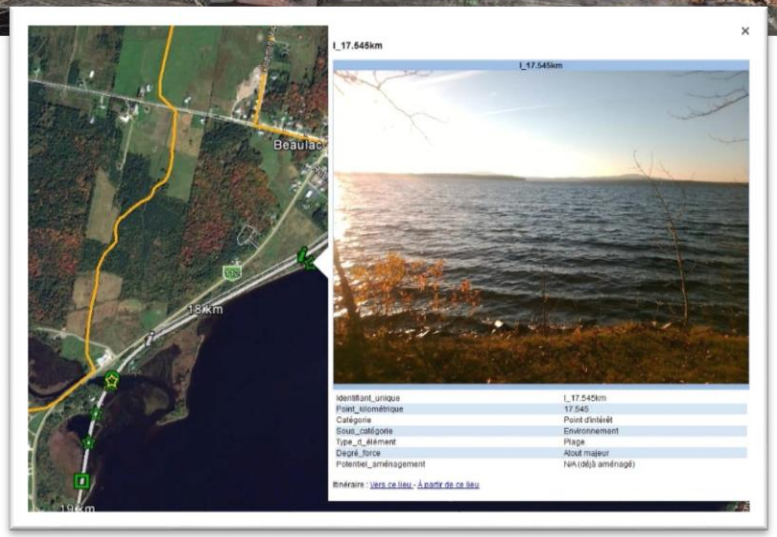
Centre local de développement

Au service du développement socioéconomique

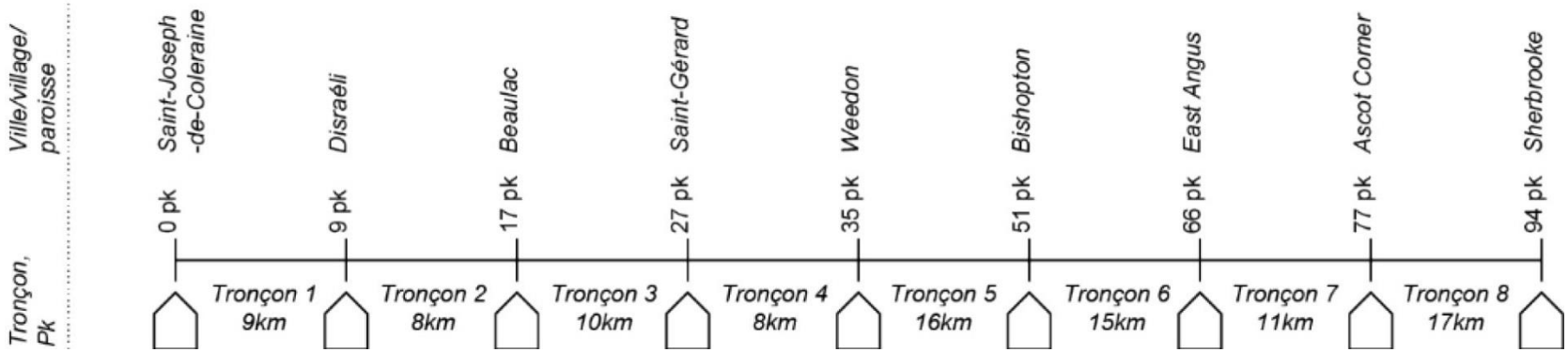
Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

Les ingénieurs ont parcouru la piste en vélo à pneus surdimensionnés (fat bike) en faisant les relevés géolocalisés avec Google Earth.





Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

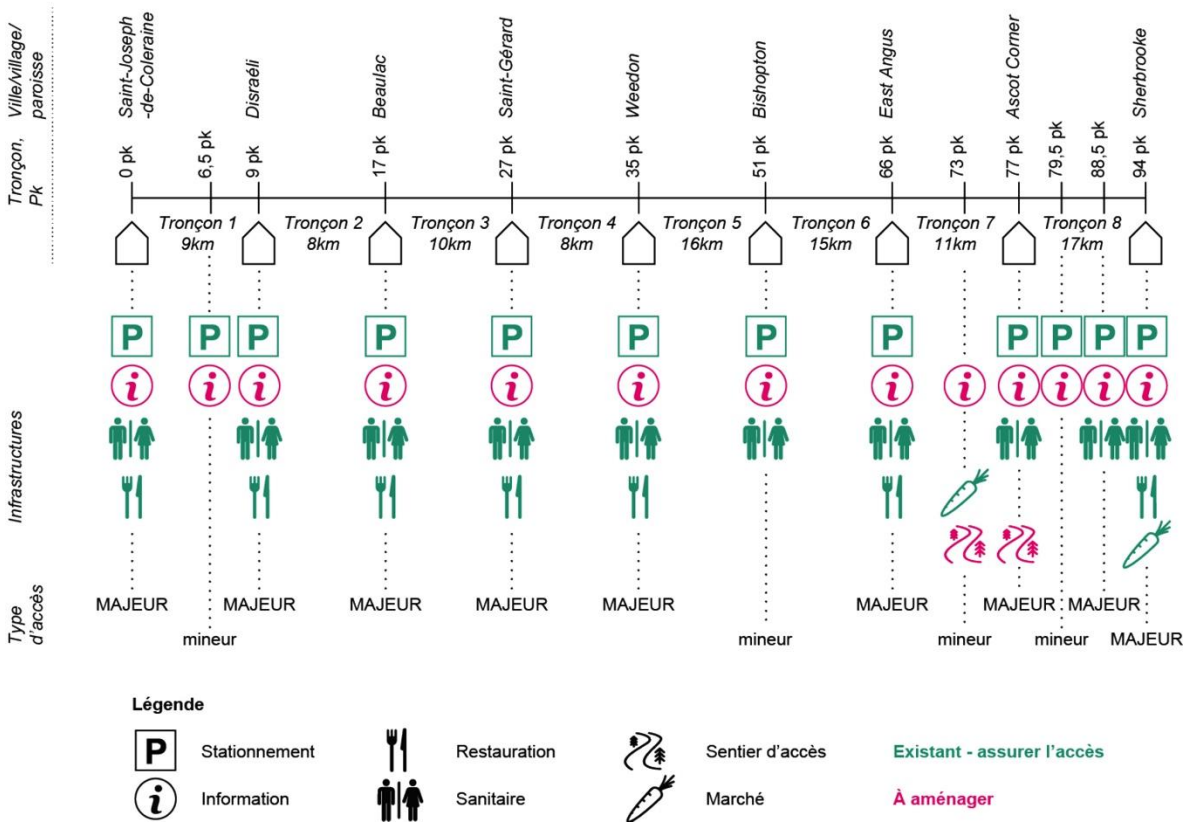


Le tracé se divise en huit (8) tronçons.

Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

Tout au long du tracé, des points d'accès et des stationnements sont prévus.
Les installations existantes sont privilégiées.

Les points d'intérêt du panorama ont été identifiés et seront mis en valeur.



Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

Un projet d'une telle envergure comporte son lot de défis.

Le principal : baisser les coûts de réalisation

L'utilisation des installations existantes est privilégiée.

Les rails et les dormants seront recyclés. Le revenu de la vente de ces items sera investi dans le projet.

Des ententes sont à conclure pour la commandite de matériaux.

La participation des municipalités est sollicitée relativement au transport de matériaux, à l'entretien et à la promotion.

Projet de piste multifonctionnelle Québec Central

À la suite de l'étude marketing du projet, la firme a proposé de nommer la piste de façon à la distinguer des autres pistes québécoises.

L'IMAGE DE MARQUE

L'image doit évoquer les attributs distinctifs à mettre en valeur :

- le fait d'être une piste multifonctionnelle, dont la vocation dominante est le **vélo**;
- les **paysages panoramiques** émaillés tout au long du parcours;
- les **villages ruraux** et le cadre nature qui les entoure;
- la **quiétude** des lieux, le caractère zen;
- **l'omniprésence de la nature** et la beauté des paysages;

VÉLORAMA

des berges de la Saint-François

Services aux entreprises

Services de première ligne aux entrepreneurs potentiels ou en opération

- Appui au développement
- Support au plan d'affaires et aux prévisions financières
- Recherche de financement
- Support à l'exploitation et suivis de projet

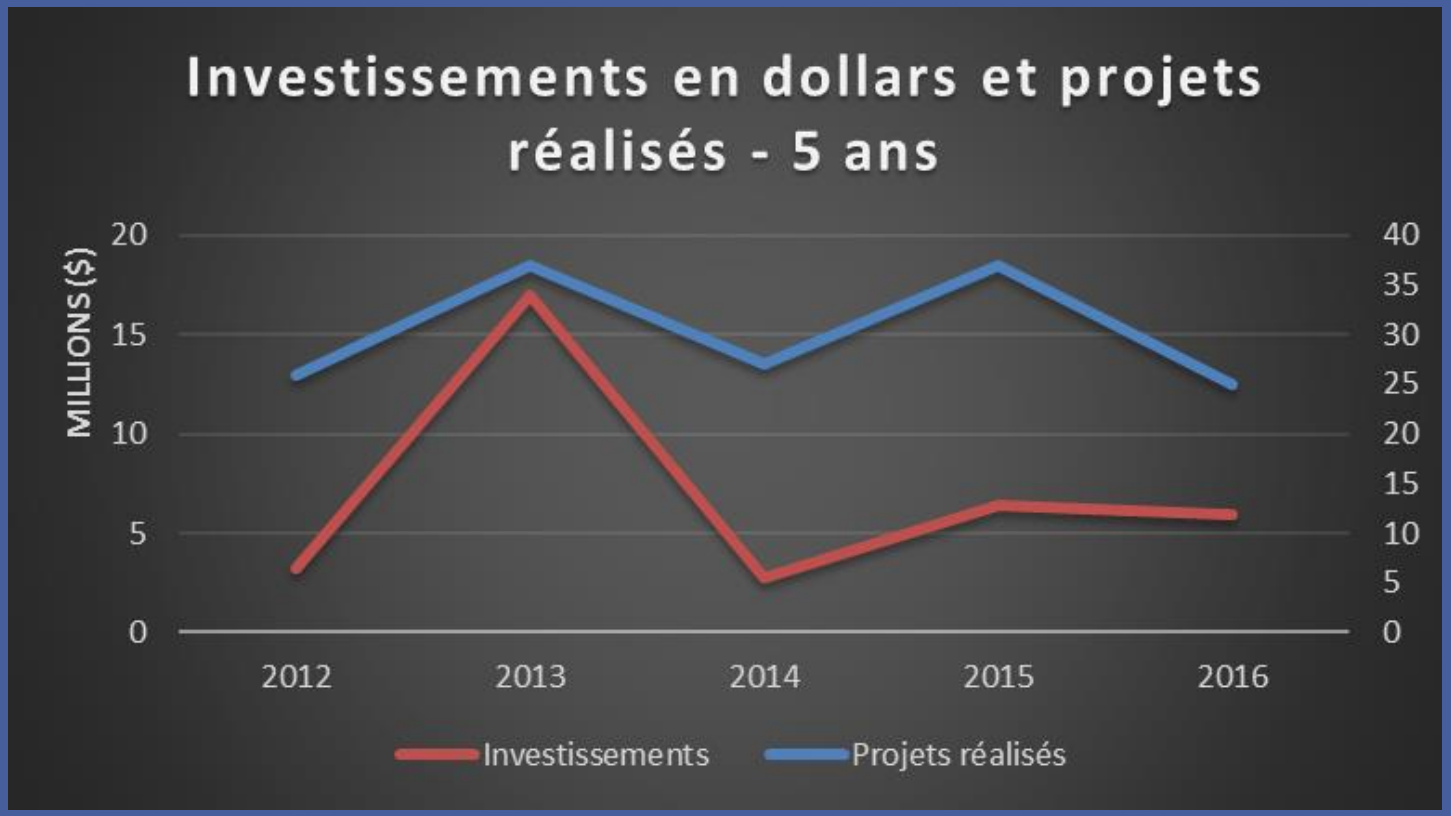
Services aux entreprises

Type de projets appuyés :

- Démarrage d'une nouvelle entreprise
- Projets d'expansion des entreprises existantes
- Relève d'entreprise
- Développement de nouveaux marchés
- Développement de nouveaux produits
- Rationalisation et redressement

Projets appuyés financièrement par le CLD en 2015

	2012	2013	2014	2015	2016
Projets réalisés	26	37	27	37	**25**
Investissements	3,2 M $	16,9 M$	2,7 M$	6,4 M$	**5,9 M$**
Emplois créés et sauvegardés	159	304	42	286	**140**
Aide technique	75	103	79	71	**80**



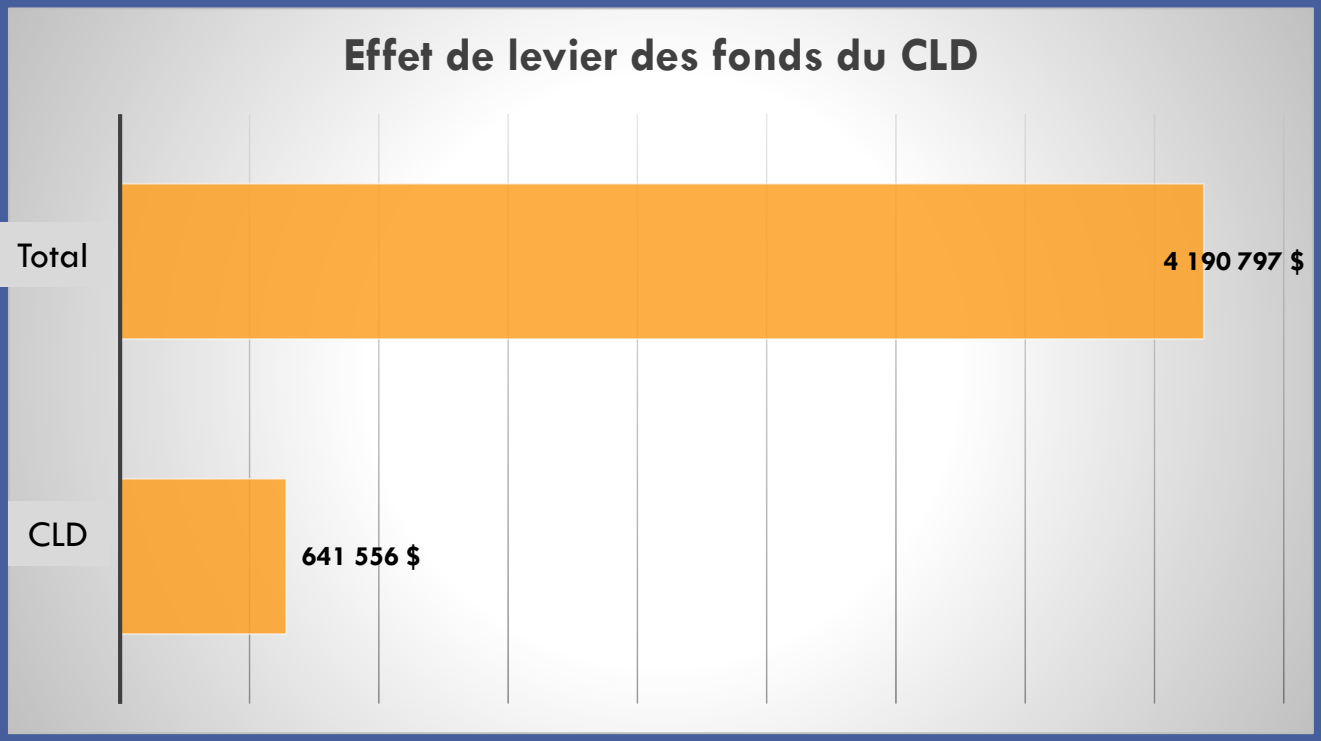
Pour 2015, sauf investissement de Valoris

8.2 Projets d'entreprises

Projets réalisés par municipalités

Municipalités	Nombre	Investissements		Emplois
		Fonds CLD	Totaux	
Ascot Corner	3	64 000 $	265 000 $	39
Bury	3	4 000 $	98 833 $	8
Chartierville	1	8 000 $	8 000 $	2
Cookshire-Eaton	2	250 000 $	2 905 747 $	10
Dudswell	3	70 000 $	479 120 $	6
East Angus	3	64 000 $	305 216 $	49
Hampden	0	0 $	0 $	0
La Patrie	2	556 $	366 112 $	4
Lingwick	1	27 500 $	202 156 $	5
Newport	1	5 000 $	75 000 $	2
Saint-Isidore-de-Clifton	0	0 $	560 000 $	2
Scotstown	3	24 000 $	104 775 $	7
Weedon	1	75 000 $	365 000 $	2
Westbury	2	49 500 $	185 880 $	4
Totaux	25	641 556 $	5 920 839 $	140

Effet de levier du financement CLD



6,53 $
d'investissement
pour chaque $
du CLD

Soutien aux travailleurs autonomes

Aide financière non-remboursable du CLE

2012	2013	2014	2015	2016
15	9	9	25	**10**

Soutien aux travailleurs autonomes

Aide financière non-remboursable du CLE

Soutien au travail autonome (STA)		
Projets réalisés	Investissements Total	Emplois créés
Belcourt Mécanique	48 880 $	1
Bergerie Blais	75 000 $	2
Pas Fait en Bois	87 000 $	1
Béatrice Débarges	12 000 $	1
Pierre Arseneault	26 500 $	1
Angèle Fricker	0 $	1
Brian Lavers	5 800 $	1
Les Gentils Savons	1 500 $	1
De Cuisine en Cuisine	7 800 $	1
Jean-Guy Beaulieu	5 000 $	1
	269 480 $	11

Fonds Jeunes entreprises

Entrepreneurs de 35 ans et moins

Aide financière non-remboursable

2012	2013	2014	2015	2016
10	7	12	10	**5**
41 668 $	28 830 $	46 650 $	44 850 $	**23 500 $**

Fonds Jeunes entreprises

Entrepreneurs de 35 ans et moins

Aide financière non-remboursable

Fonds jeune entreprise (JE)				
Entreprises	Investissements		Emplois	
	JE	Total	créés	Sauvegardés
Belcourt Mécanique	4 500 $	48 880 $	1	0
Bergerie Blais	5 000 $	75 000 $	2	0
Maxim Forget	4 000 $	41 503 $	1	0
Créations Jade	5 000 $	125 000 $	0	22
Chal'ISBA	5 000 $	137 000 $	3	0
	23 500 $	427 383 $	7	22

Fonds Émergence

Prédémarrage ou développement

Aide financière non-remboursable

2012	2013	2014	2015	2016
6	4	7	8	**4**
22 620 $	12 800 $	15 441 $	8 472 $	**12 566 $**

Fonds Émergence

Prédémarrage ou développement

Aide financière non-remboursable

Fonds émergence (FÉ)				
Entreprises	Investissements		Emplois	
	FÉ	Total	créés	Sauvegardés
Line Chabot et Denis Giroux	556 $	1 112 $	0	0
Sain Café	4 000 $	8 000 $	0	0
Industries Hydrowick (Les)	4 000 $	9 716 $	0	38
Pierre Chouinard et Fils	4 000 $	8 000 $	0	0
	12 556 $	26 828 $	0	38

Fonds local d'investissement – FLI

Aide financière remboursable

2012	2013	2014	2015	2016
4	5	3	6	**9**
232 000$	332 000$	116 000$	122 485$	**425 500 $**

Fonds local d'investissement – FLI

Aide financière remboursable

Fonds local d'investissement (FLI)				
Entreprises	Investissements		Emplois	
	FLI	Total	créés	Sauvegardés
11 Comtés	150 000 $	2 905 747 $	8	0
Délices Al-Manar	40 000 $	294 000 $	0	9
Dépanneur Chartierville	8 000 $	8 000 $	0	2
Place 112	70 000 $	384 320 $	0	4
Chal'ISBA	40 000 $	137 000 $	3	0
Yvan Roy	10 000 $	117 000 $	1	0
Charcuterie Scotstown	20 000 $	90 975 $	2	4
Marché Bernadin	27 500 $	67 500 $	0	3
Solidel Canada	60 000 $	365 000 $	0	1
	425 500 $	4 369 542 $	14	23

Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

Aide financière remboursable

2012	2013	2014	2015	2016
3	4	3	5	**1**
75 000$	86 000$	75 000$	100 000$	**25 000 $**

Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

Aide financière remboursable

Fonds local d'investissement pour la relève (FLI-Relève)				
Entreprises	Investissements		Emplois	
	FLI-Relève	Total	créés	Sauvegardés
Créations Jade	25 000 $	125 000 $	0	22

Fonds local de solidarité – FLS

Aide financière remboursable

2012	2013	2014	2015	2016
1	2	0	0	**3**
50 000 $	35 000 $	0 $	0 $	**135 000 $**

Fonds local de solidarité – FLS

Aide financière remboursable

Fonds local de solidarité (FLS)				
Entreprises	Investissements		Emplois	
	FLS	Total	créés	Sauvegardés
11 Comtés	100 000 $	2 905 747 $	8	0
Délices Al-Manar	20 000 $	294 000 $	0	9
Solidel Canada	15 000 $	365 000 $	0	1
	135 000 $	3 564 747 $	8	10

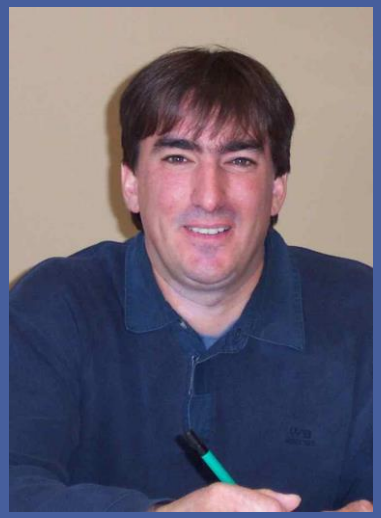
Notre comité d'investissement

Marc Bellemare	Fonds de solidarité (FLS)
Alain Bérouard	Travail autonome
Gilles Denis	Commerce et services
Benoit Fortin	CA du CLD
François Fouquet	Économie sociale
Robert G. Roy	Préfet de la MRC
Claude Turcotte	Services financiers

Un sincère remerciement pour leur jugement et leurs idées…

Notre équipe

Direction et administration



Dominic Provost

Marise Bresse

Bernard Ricard

Notre équipe

Projets collectifs

Julie Pomerleau

Jerry Espada

Notre équipe

Projets collectifs

Danielle Jean

Marc-Sylvain Pouliot

Nos p'tits nouveaux !!!

Notre équipe

Services aux entreprises

Rémi Vachon

Daniel Bérubé

Notre équipe !

Adoption du rapport d'activité 2016

8.2 Projets d'entreprises

Témoignage

De cuisine en cuisine

Dudswell

Véronique Carbonneau

CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS
Centre local de développement

8.2 Projets d'entreprises

8.2 Projets d'entreprises

Témoignage

Pierre-Jean Désilets
Charcuterie Scotstown

8.2 Projets d'entreprises

Charcuterie Scotstown

Charcuterie Scotstown

8.2 Projets d'entreprises

Charcuterie Scotstown

9. États financiers vérifiés au 31 décembre 2016

Madame Manon Lehoux

Raymond Chabot Grant Thornton

Adoption des états financiers vérifiés de l'année financière 2016

10. Prévisions budgétaires 2017

Opérations

Opérations	Réel	Budget		
	2016	2017	diff	%
Revenus	686 321 $	684 318 $	(2 003) $	0%
Dépenses	547 230 $	684 318 $	137 088 $	25%
Excédent/déficit	139 091 $	- $	(139 091) $	-100%

Opérations
Ventilation des dépenses

Ressources humaines	560 344	82%
Administration	37 230	5%
Loyer, fournitures, tel…	43 272	6%
Déplacement, formation	15 698	2%
Communications promotion	10 000	1%
Divers	9003	1%
Amortissements	8 771	1%
Total	684 318	100%

9. Prévisions budgétaires 2016

Projets

Projets	Estimé	Budget		
	2015	2016	diff	%
Revenus	164 601 $	326 500 $	161 899 $	98%
Dépenses	151 086 $	326 500 $	175 414 $	116%
Excédent/déficit	13 515 $	- $	(13 515) $	-100%

Adoption des prévisions financières 2017

11. LISTE DES ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR LE CONSEIL DE LA MRC

Conseil administratif de la MRC

Robert G. Roy	**Préfet**
Nathalie Bresse	**Municipalité d'Ascot Corner**
Lyne Boulanger	**Ville d'East Angus**
Walter Dougherty	**Municipalité de Bury**
Jean-Pierre Briand	**Municipalité de Dudswell**
Bruno Gobeil	**Municipalité de La Patrie**
Richard Tanguay	**Ville de Weedon**
Yan Vallières	**Municipalité de St-Isidore**

(*) mandat renouvelé par le conseil de la MRC le 15 mars 2017

CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS
Centre local de développement

Merci aux membres de notre conseil d'administration !

11. LISTE DES ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR LE CONSEIL DE LA MRC

Membres de la société civile

Julie Boisvert	**ATCD (économie sociale)**
Gaétane Plamondon	**Tardif Diésel**
Benoit Fortin	**Léo Désilets maître herboriste**
Jean-Paul Gendron	**Agence – mise en valeur de la forêt privée de l'Estrie**
Claude Turcotte	**Retraité (notaire)**
Guy Boulanger	**Chambre de commerce du HSF**

(*) mandat renouvelé par le conseil de la MRC le 15 mars 2017

Sincères remerciements à monsieur Gilles Denis

CLD HAUT-SAINT-FRANÇOIS
Centre local de développement

Merci aux membres de notre conseil d'administration !

11. LISTE DES ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR LE CONSEIL DE LA MRC

Remerciements aux membres sortants pour leur contribution

Nicole Robert	**Préfet sortant**
Ken Coates	**Municipalité de Westbury**
Noel Landry	**Ville de Cokshire-Eaton**
Gilles Denis	**Société civile**

12. Nomination du vérificateur externe

Proposition :

Mandater le conseil d'administration pour appliquer l'option optimale de collaboration entre les états financiers du CLD et ceux de la MRC

13. Questions diverses

14. Levée de l'assemblée

Merci de votre participation!