## Assemblée générale annuelle 2016

La Patrie

4 mai 2016



## 1. Ouverture de l'assemblée

2. Vérification du quorum



## 3. Nomination d'une présidente et d'une secrétaire d'assemblée

Propositions:

Présidence : Madame Nicole Robert

Secrétaire : Madame Marise Bresse



4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

 Lecture et adoption du procèsverbal de l'assemblée du 29 avril 2015



## 6. Mot de la présidente



Madame Nicole Robert



## Rappel des principaux éléments de la réforme gouvernementale:

- Coupure de plus de 40% du budget alloué aux CLD
- Plus d'obligation de se doter d'un PALÉE (élargissement de la notion de développement)
- Plus d'obligation d'avoir un organisme dédié (CLD)
- Plus d'obligation d'avoir une quote-part en développement économique
- Regroupement de diverses enveloppes, dont l'ex pacte rural et part du FDR de l'ex CRÉ, sous l'appellation du Fonds de développement territorial (FDT)



## Faits saillants 2015

#### Décisions de la MRC en 2015:

- Garder son CLD avec la même gouvernance et une assemblée générale de membres (tandem politique – société civile (gens d'affaires et leaders)
- Garder le PALÉE à titre de plan d'action pour l'économie et l'emploi (pas d'élargissement de la cible)
- Engagement ferme vers la démarche globale intégrée
- Maintien intégral de la quote-part au CLD
- Injection de 400 000 \$ du FDT pour le fonctionnement du CLD et de 100 000 \$ pour la réalisation du PALÉE (sur un FDT total de 939 000 \$)



#### Impact sur le CLD:

- Fonctionnement à ressources réduites en 2015, surplus accumulé redressé et capacité de réinjection en 2016
- Équipe d'accompagnement des entreprises bonifiée récemment
- Équipe des projets collectifs (PALÉE) en voie de l'être;
   attente des résultats du PDZA vs autres priorités



## Faits saillants 2015

#### 7

AGA 2016

# Démarche globale et intégrée de développement: un mandat complémentaire stratégique de notre CLD

Peu de gens définissent le développement économique comme ayant pour but ultime l'amélioration des conditions de vie des personnes; c'est pourtant le cas!

Le CLD est responsable du développement de l'économie et l'emploi; c'est pourquoi il s'est donné une stratégie entrepreneuriale affairiste, un service d'accompagnement et de financement des projets d'entreprises et un PALÉE qui contient strictement des projets qui, directement ou indirectement, créent de l'emploi

Alors, qui s'occupe des nombreux autres volets de développement économique ?



## Démarche globale et intégrée de développement (suite...)

Au niveau local, les municipalités, les organismes communautaires, les bénévoles (citoyens et élus)

Au niveau du territoire du HSF: la MRC (qui représente le niveau local), mais également la CSHC, la CDC, le CJE, la SADC, le CLE (collectif territorial), l'UPA, la chambre de commerce, etc.

Au niveau estrien, il y a les ministères provinciaux et fédéraux, le CIUSSS de l'Estrie-CHUS, l'agence de la forêt privée de l'Estrie, etc.

Comment coordonner l'ensemble de ces plans d'action sectoriels et ces niveaux géographiques, pour mieux travailler ensemble ? C'est la démarche globale intégrée de développement



## Démarche globale et intégrée de développement (suite...)

Chaque municipalité est invitée à se donner un plan d'action local qui regroupera l'ensemble des plans à ce niveau

Chaque municipalité a la responsabilité de mobiliser son milieu, prendre en main son développement et se donner des moyens pour réussir

La MRC décentralise une bonne portion de son FDT (317 000 \$), en laissant une très grande marge de manœuvre afin de soutenir ce plan d'action; de plus, notre agent territorial du CLD est mis à contribution pour appuyer les élus municipaux, les promoteurs de projets et gérer le FDT-local



## Démarche globale et intégrée de développement (suite...)

Un chantier très important est en cours actuellement: se donner un diagnostic commun de la situation du Haut-Saint-François à partir de critères qualitatifs et quantitatifs regroupés par l'ensemble des partenaires

De là en découleront des enjeux convenus ensemble et sur lesquels nous travaillerons ensemble, avec notre valeur ajoutée sectorielle et locale, au service d'un plan d'action commun ciblant les populations du HSF sans pour autant dénigrer les plans d'action sectoriels ou locaux

C'est une démarche ambitieuse qui nécessite de sortir de notre zone de confort, qui remet en question nos paradigmes, mais qui aura un impact inégalé!



## Pacte rural 3 et FDT-local 2015-2016 GA 2016

Projets financés en 2015 et à ce jour ou en cours en 2016: un investissement de 410 520 \$ du pacte rural 3 et de 194 412 \$ du FDT local 2015-2016

Exemples de projets locaux:

Abribus à Ascot Corner, vidéo promotionnel à Chartierville, jeux multigénérationnels à East Angus, aménagements au parc Walter-Mackenzie à Scotstown, bâtiment multifonctionnel à Westbury, Cœur villageois à Cookshire-Eaton, divers projets du comité Contrée du massif du Mont-Mégantic dans les municipalités situées autour, électrification au pont couvert à Lingwick, filets protecteurs à Newport, sentiers villageois à Saint-Isidore-de-Clifton, jeux d'eau à Weedon



## Pacte rural 3 et FDT-local 2015-2016 GGA 2016

Projets financés en 2015 et à ce jour ou en cours en 2016: un investissement de 410 520 \$ du pacte rural 3 et de

194 412 \$ du FDT local 2015-2016

Exemples de projets (Haut-Saint-François):

Pérennisation de la cité-école

Pérennisation du continuum de services

Pérennisation de Moisson HSF

Développement de l'aéroport



# 7. Plan d'action pour l'Économie et l'emploi (PALÉE) et rapport d'activité 2015

- 7.1 Projets collectifs
- 7.2 Projets d'entreprises



## 7.1 Projets collectifs

Résumé des principaux développements par projet en 2015 et de ce qui est en cours d'accompagnement en 2016 – volet projets collectifs du Plan d'action local pour l'économie et l'emploi (PALÉE)



#### Résumé 2015:

- Démarrage du centre de tri multi-matières et début de la période de rodage (43 emplois)
- Démarrage du centre d'excellence en valorisation des matières résiduelles
- Installation du créneau ACCORD dans les locaux de Valoris
- Signature de deux baux avec des entreprises en phase de tests (4 emplois)
- Calcul du potentiel d'attractivité de projets d'entreprises par matières, analyse et stratégie de prospection
- Prospection de projets de R et D



## Poumon: Valoris

#### En cours:

Ajustements au centre de tri multi-matières et rentabilisation du modèle

Mise en place de l'offre de site et de l'appui à l'établissement dans l'éco-parc industriel, incluant la notion de motel industriel Prospection; deuxième vitesse

Colloque du centre d'excellence « Innovation en valorisation des matières » (oct. 2016)

Spécialisation du centre de formation professionnelle: analyse de faisabilité

Adoption du PGMR de la MRC



## 7.1 Projets collectifs

## Poumon: Chemin des cantons

#### Résumé 2015:

Circuit de sheds:

Co-financement MCCCF – CLD rassemblé

Minimum requis pour partir

Étude préliminaire du concept

Coordination de la mise à niveau des outils de communication pour notre secteur et suivi général

Cœur villageois de Cookshire

Soutien dans le cadre de la démarche avec Tourisme Cantons-de-l'Est

Musée de Eaton Corner

Suivi des travaux du comité dans le cadre du suivi de la mise en place d'une nouvelle exposition et survie du projet de ferme d'antan



## 7.1 Projets collectifs

## Poumon: Chemin des cantons

#### En cours:

#### Circuit de sheds:

Confirmation des municipalités participantes à la phase 1 Réalisation de celle de Hampden

#### Cœur villageois de Cookshire

Accompagnement pour la réalisation du plan d'action

#### Musée de Eaton Corner:

Décisions à prendre au niveau des orientations et du suivi par le CLD (en cohérence avec le positionnement de la ville de Cookshire-Eaton)



## Poumon: Massif du Mont-Mégantic<sup>AGA 2016</sup>

#### Résumé 2015:

Mini lac-à-l'épaule pour trouver des projets créateurs d'emplois et renforcer la notion de poumon, en collaboration avec la MRC du Granit

Cœur villageois de Scotstown:

Soutien dans le cadre de la démarche avec Tourisme Cantons-del'Est

Parc du Marécage-des-Scots:

Finalisation de la phase 2 et réalisation de la phase 3 de la piste multifonctionnelle

Finalisation des ententes pour l'obtention du statut de parc régional



## Poumon: Massif du Mont-Mégantic<sup>AGA 2016</sup>

#### En cours:

Évaluation du potentiel de développement économique (comparables, recherche de projets et faisabilité)

Cœur villageois de Scotstown:

Accompagnement (plusieurs projets, notamment au parc Walter-Mackenzie)

Parc du Marécage-des-Scots:

Obtention du statut de parc régional

Inspection printanière

Ouverture officielle de la piste

**Promotion** 



## Poumon: Aéroport

#### Résumé 2015:

#### Airpole:

Démarchage auprès des partenaires utilisateurs et financiers

#### Vol régulier:

Confirmation intérêt d'un transporteur avec un service répondant à une demande

Obtention de la reconnaissance pour la sécurité

Rénovation aire d'accueil et stationnement à l'aérogare

Note 1: projet sous-jacent: les infrastructures en eau potable et égout

Évaluation des scénarios, choix et calcul des coûts Validation préliminaire de la volonté politique HSF et Sherbrooke pour la mise de fonds



## Poumon: Aéroport

#### En cours:

#### Airpole:

Début des formations IATA

#### Vol régulier:

Analyse des coûts récurrents et recherche d'aide extérieure

Note 1: Regroupement des projets sous un seul chapeau et approches avec les bailleurs de fonds éventuels

Note 2: Projet sous-jacent: les infrastructures en eau potable et égout

Attente confirmation programme d'aide aux infrastructures

Rassemblement de la mise de fonds

Part du FDT-PALÉE souhaitée à 250 000 \$



## Autres projets: résumé 2015 et en cours

- Carrefour 112 / 214 / 253: ouverture du restaurant
   McDonald's et de la station-service / dépanneur Pétro-Canada
- Plan de développement de la zone agricole: réalisation du plan; dépôt en juin 2016
- Programme spécial pour augmenter la production forestière et étude du fonctionnement de cette filière chez nous



## Autres projets: résumé 2015 et en cours

- Route des sommets: Travaux du comité de gestion
- Piste multifonctionnelle du Québec central: diverses rencontres pour bien évaluer le risque et les coûts potentiels d'entretien (bail MTQ); stratégie par sous-tronçons, possibilité d'autres usages; étude de faisabilité technique et financière



## Développement de la ville de Scotstown

## Chantal Ouellet Mairesse

Parc du Marécage-des-Scots





Parc Walter-McKenzie



## 7.1 Projets collectifs

## Développement de la ville de Scotstown

## Chantal Ouellet Mairesse







### Services aux entreprises

## Services de première ligne aux entrepreneurs potentiels ou en opération

- Appui au développement
- Support au plan d'affaires et aux prévisions financières
- Recherche de financement
- Support à l'exploitation et suivis de projet



### Services aux entreprises

#### Type de projets appuyés :

- Démarrage de nouvelle entreprise
- Projets d'expansion des entreprises existantes
- Développement de nouveaux marchés
- Développement de nouveaux produits
- Rationalisation et redressement



#### Projets appuyés financièrement par le CLD en 2015

	2011	2012	2013	2014	2015
Projets réalisés	36	26	37	27	37
Investissements	3,1 M\$	3,2 M \$	16,9 M\$	2,7 M\$	6,4 (*)
Emplois créés et sauvegardés	134	159	304	42	286
Aide technique	59	75	103	79	71

(\*) n'incluant pas l'investissement de 32,1M\$ de Valoris à Bury



## 7.2 Projets d'entreprises

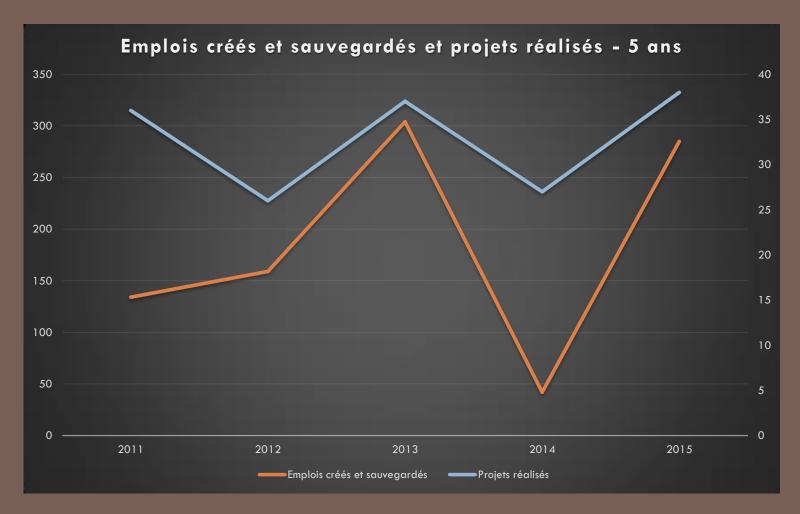
## Projets réalisés par municipalités

AGA 2016

AA	N. I	Investisse	F I . • .	
Municipalités	Nombre	Fonds CLD	Totaux	Emplois
Ascot Corner	3	59 600 \$	154 200 \$	23
Bury	5	64 000 \$	943 823 \$	49
Chartierville	1	0 \$	80 000 \$	1
Cookshire-Eaton	6	99 308 \$	3 218 088 \$	62
Dudswell	1	0 \$	87 000 \$	1
East Angus	8	38 972 \$	127 633 \$	81
Hampden	0	0 \$	0 \$	0
La Patrie	1	0 \$	460 000 \$	2
Lingwick	1	10 000 \$	64 500 \$	2
Newport	1	5 000 \$	103 735 \$	1
Saint-Isidore-de-Clifton	1	0 \$	2 500 \$	1
Scotstown	1	48 115 \$	226 230 \$	5
Weedon	4	10 250 \$	82 609 \$	37
Westbury	4	39 500 \$	924 880 \$	20
Totaux	37	374 745 \$	6 475 198 \$	285

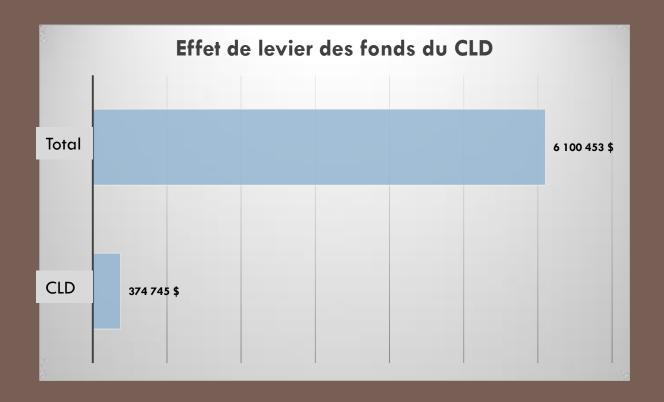


## 7.2 Projets d'entreprises





#### Effet de levier du financement CLD



\$16,27 d'investissement pour chaque \$ du CLD

(\*) Excluant les investissements de Valoris



#### Soutien aux travailleurs autonomes

Aide financière non-remboursable du CLE

2011	2012	2013	2014	2015
22	15	9	9	25



### Soutien aux travailleurs autonomes

#### Aide financière non-remboursable du CLE

AGA 2016

Projets réalisés	Investissements Total	Emplois créés	Municipalité
Aménagement paysager Solum	62 000 \$	1	Weedon
Art Commémoratif	8 650 \$	1	East Angus
Ateliers de Bella (Les)	2 500 \$	1	St-Isidore
Béatitude	12 000 \$	1	Bury
C.C. Hydrographix	8 289 \$	1	East Angus
Clinique Soins de Pieds	9 109 \$	1	Weedon
Concassage Plus	3 074 380 \$	4	Cookshire-Eaton
DANN DEZIGN	3 300 \$	1	Cookshire-Eaton
Diversité Mécanique	91 000 \$	1	Westbury
Ébénisterie Louis Désy	80 000 \$	1	Chartierville



#### Soutien aux travailleurs autonomes

#### Aide financière non-remboursable du CLE

A	G	Α	2	0	1	6

Projets réalisés	Investissements Total	Emplois créés	Municipalité
Ferme du Coq à l'Âne de Bury	630 000 \$	2	Bury
Garage Belcourt Mécanique	48 880 \$	1	Westbury
Gérald Labonté	46 350 \$	1	East Angus
La porte des Trésors	135 055 \$	1	Bury
Les Produits forestiers SMB	460 000 \$	2	La Patrie
Luc Massé, consultant SST	15 850 \$	1	Cookshire-Eaton
Pas Fait en Bois	87 000 \$	1	Dudswell
Promotion CF	11 000 \$	2	Weedon
Transport Mikel Seney	17 600 \$	1	East Angus
Total	4 802 963 \$	25	



## Fonds Jeunes entreprises Entrepreneurs de 35 ans et moins Aide financière non-remboursable

2011	2012	2013	2014	2015
8	10	7	12	10
30 208 \$	41 668 \$	28 830 \$	46 650 \$	44 850 \$



### Fonds Jeunes entreprises Entrepreneurs de 35 ans et moins Aide financière non-remboursable

Entroprisos	Investiss	Emplois			
Entreprises	JE	Total	créés	Sauv.	Municipalité
Aménagement paysager Solum	5 000 \$	62 000 \$	1	0	Weedon
Art Commémoratif	850 \$	8 650 \$	1	0	East Angus
Concassage Plus	5 000 \$	3 074 380 \$	4	0	Cookshire-Eaton
Créations Jade	5 000 \$	140 000 \$	0	20	Ascot Corner
Émilie Turcotte-Côté	5 000 \$	125 265 \$	1	0	Bury
Ferme Cérès	4 000 \$	41 503 \$	1	0	Bury
Ferme du Coq à l'Âne de Bury	5 000 \$	630 000 \$	2	0	Bury
Le Jardinier Déchaîné	5 000 \$	103 735 \$	1		Newport
Patrick Boutin construction	5 000 \$	55 000 \$	1		Westbury
Tred'si	5 000 \$	730 000 \$	4	13	Westbury
Total	44 850 \$	4 970 533 \$	16	33	



## Fonds Émergence

#### Prédémarrage ou développement Aide financière non-remboursable

2011	2012	2013	2014	2015
3	6	4	7	8
8 106 \$	22 620 \$	12 800 \$	15 441 \$	8 472 \$



# Fonds Émergence Prédémarrage ou développement Aide financière non-remboursable

Entroprises	Investissements		Emplois		
Entreprises	FÉ	Total	créés	Sauvegardés	Municipalité
Blanchette et Blanchette	250 \$	500 \$	0	33	Weedon
Charcuterie Scotstown	250 \$	226 230 \$	0	5	Scotstown
Choupette la croquette	600 \$	1 200 \$	0	1	Ascot Corner
Fiks Industries	4 000 \$	13 000 \$	0	1	Ascot Corner
Industries Hydro-Wick (Les)	2 250 \$	10 000 \$	0	38	East Angus
Menuiserie East Angus	250 \$	500 \$	0	33	East Angus
Récupération Faber Moore	622 \$	1 244 \$	0	0	East Angus
Remorques Kerr	250 \$	500 \$	0	9	Cookshire-Eaton
	8 472 \$	253 174 \$	0	120	



#### 7.2 Projets d'entreprises

#### Fonds local d'investissement – FLI

AGA 2016

2011	2012	2013	2014	2015
6	4	5	3	6
275 500\$	232 000\$	332 000\$	116 000\$	122 485\$



### Fonds local d'investissement – FLI

	Investissements		Emplois		
Entreprises	FLI	Total	créés	Sauvegardés	Municipalité
Aménagement paysager Solum	5 000 \$	62 000 \$	1	0	Weedon
Charcuterie Scotstown	47 865 \$	226 230 \$	0	5	Scotstown
Club de golf d'East Angus	35 000 \$	35 000 \$	0	6	East Angus
Créations Jade	20 000 \$	140 000 \$	0	20	Ascot Corner
Fiks Industries	5 000 \$	13 000 \$	0	1	Ascot Corner
Le Buvard, Pub libraire	10 000 \$	64 500 \$	2	0	Lingwick
	122 865 \$	540 730 \$	3	32	



## Fonds local d'investissement pour la relève — FLI Relève

2011	2012	2013	2014	2015
2	3	4	3	5
43 000\$	75 000\$	86 000\$	75 000\$	100 000\$



## Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

Entroprisos	Investiss	ements	Emplois		
Entreprises	FLI-Relève	Total	créés	Sauvegardés	Municipalité
Créations Jade	25 000 \$	140 000 \$	0	20	Ascot Corner
Émilie Turcotte-Côté	25 000 \$	125 265 \$	1	0	Bury
Ferme du Coq à l'Âne de Bury	25 000 \$	630 000 \$	2	0	Bury
Tred'si	25 000 \$	730 000 \$	4	13	Westbury
	100 000 \$	1 625 265 \$	7	33	



#### Notre comité d'investissement

Marc Bellemare	Fonds de solidarité (FLS)
Alain Bérouard	Travail autonome
Gilles Denis	Commerce et services
Richard Dostie	Industriel – manufacturier
Benoit Fortin	CA du CLD
François Fouquet	Économie sociale
Nicole Robert	Préfet de la MRC
Claude Turcotte	Services financiers

Un sincère remerciement pour leur jugement et leurs idées...



#### 7.2 Projets d'entreprises

## Notre équipe

#### Direction et administration

AGA 2015



**Dominic Provost** 



Marise Bresse



Bernard Ricard





Julie Pomerleau



Jerry Espada



## Notre équipe

#### Services aux entreprises





Rémi Vachon



Daniel Bérubé



#### Remerciements

#### Employé(e)s nous ayant quitté en 2015

Maintenant chez

Nicole Lachance SADC du Haut-Saint-François

Lise Got, Aménagement et urbanisme

Simon Bhérer Desjardins – CFE

Michel Morin Vertigo horticulture

Pierre-Marc Choinière Groupe Kanwal

Marie-France Chartrand Chargé de projet PDZA



## 7.2 Projets d'entreprises

Témoignage

Ébénisterie Louis Désy Chartierville



## 7.2 Projets d'entreprises

Témoignage

Pierre-Jean Désilets Charcuterie Scotstown



## 7.2 Projets d'entreprises







Charcuterie Scotstown



8. États financiers vérifiés au 31 décembre 2015



Madame Manon Lehoux Raymond Chabot Grant Thornton



# Adoption des états financiers vérifiés de l'année financière 2015



AGA 2016

## **Opérations**

	Estimé	Budget		
	2015	2016	diff	%
Revenus	731 972 \$	653 159 \$	(78 813) \$	-11%
Dépenses	512 955 \$	615 227 \$	102 273 \$	20%
Excédent/déficit	219 017 \$	37 932 \$	(181 086) \$	-83%



AGA 2016

## Opérations Ventilation des dépenses

Ressources humaines	496 722	81%
Administration	25 735	4%
Loyer, fournitures, tel	51 <i>75</i> 0	8%
Déplacement, ass, formation	14 000	2%
Communications promotion	6 500	1%
Divers	11750	2%
Amortissements	8 <i>7</i> 71	1%
Total	615 227	100%



AGA 2016

### **Projets**

	Estimé	Budget		
	2015	2016	diff	%
Revenus	276 096	\$ 243 077 \$	(33 019) \$	-12%
Dépenses	245 560	\$ 243 077 \$	(2 483) \$	-1%
Excédent/déficit	30 536	\$ - \$	(30 536) \$	-100%



AGA 2016

### Utilisation prévue des surplus

	Administration	Programmes
Solde au 31-12 2015	370 327 \$	29 934 \$
Utilisation 2016	82 517 \$	29 934 \$
Solde prévu au 31-12-2016	287 810 \$	- \$



# Adoption des prévisions financières 2016



## 10. LISTE DES ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR LE CONSEIL DE LA MRC

#### Conseil administratif de la MRC

Nicole Robert Préfet

Nathalie Bresse Municipalité d'Ascot Corner

Kenneth Coates Municipalité du Canton de Westbury

Noël Landry Ville de Cookshire-Eaton

Robert G. Roy Ville d'East Angus

Richard Tanguay Ville de Weedon

Yan Vallières Municipalité de St-Isidore

(\*) mandat renouvelé par le conseil de la MRC le 20 avril 2016



## 10. LISTE DES ADMINISTRATEURS NOMMÉS PAR LE CONSEIL DE LA MRC

AGA 2016

#### Membres de la société civile

Julie Boisvert ATCD (économie sociale)

Gaétane Plamondon Tardif Diésel

Gilles Denis IGA Cookshire

Benoit Fortin Léo Désilets maître herboriste

Jean-Paul Gendron Agence — mise en valeur de la forêt privée

de l'Estrie

1 postes à combler, secteur industriel/manufacturier

(\*) mandat renouvelé par le conseil de la MRC le 20 avril 2016

Sincères remerciements à monsieur Renaud Bergeron



#### 11. Nomination du vérificateur externe

#### Proposition:

De renouveler pour un an le mandat de vérification actuel accordé à :

Raymond ,Chabot, Grant, Thornton Bureau de Weedon



## 12. Questions diverses



13. Levée de l'assemblée

## Merci de votre participation!

