

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2015

St-Isidore-de-Clifton

29 avril 2015

1. Ouverture de l'assemblée
2. Vérification du quorum

3. Nomination d'une présidente et d'une secrétaire d'assemblée

Propositions :

Présidence : Madame Nicole Robert

Secrétaire : Madame Marise Bresse

4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée du 30 avril 2014

6. Mot de la présidente

Madame Nicole Robert

CA ACTUEL DU CLD (*)

Conseil administratif de la MRC

Nicole Robert

Nathalie Bresse

Marcel Langlois

Kenneth Coates

Walter Dougherty

Noël Landry

Robert G. Roy

Préfet

Municipalité d'Ascot Corner

Municipalité de Lingwick

Municipalité du Canton de Westbury

Municipalité de Bury

Ville de Cookshire-Eaton

Ville d'East Angus

() renouvellement par le conseil de la MRC en mai 2015*

CA ACTUEL DU CLD (*)

Membres de la société civile

Gaétane Plamondon

Renaud Bergeron

Benoit Fortin

Jean-Paul Gendron

Tardif Diésel

Blanchette et Blanchette

Léo Désilets maître herboriste

Agence – mise en valeur de la forêt privée
de l'Estrie

2 postes à combler, dont un du secteur de l'économie sociale

() renouvellement par le conseil de la MRC en mai 2015*

Sincères remerciements à madame Colette Lamy et monsieur Gaétan Perron



Merci aux membres de notre conseil d'administration !

7. RAPPORT D'ACTIVITÉ - 2014

7.1 Projets collectifs

7.2 Projets d'entreprises

7.2.1 Soutien à l'entrepreneuriat

7.2.2 Services aux entreprises

7.3 Politique nationale de la ruralité (PNR)

7.3.1 Projets du Pacte rural 2008-2014

7.3.2 Démarche globale intégrée

7.1 Projets collectifs

Axe 1 : Attraction de nouvelle population, notamment de jeunes familles

Panneaux d'accueil aux entrées de la MRC

Table des diffuseurs – Spectacle pour le secteur primaire et secondaire

Piste multifonctionnelle – Parc du marécage des Scots

Piste multifonctionnelle – Chemin de fer Québec Central (CFQC)

Musée d'Eaton-Corner – nouvelle exposition et développements

Route des Sommets (RDS) prolongement et mise en place pour Weedon et Chartierville

7.1 Projets collectifs

Axe 2: Création d'emplois durables et offrant des conditions d'emploi attractives

Développement du parc éco-industriel de Bury (Valoris)

Entrepreneuriat et services de proximité – phase 2

Projets (3) de l'aéroport de Sherbrooke

Programme de priorisation du système routier – PIIRL

Plan de développement de la zone agricole (PDZA)

Projet : Valoris

Développement du parc éco-industriel de Bury



**Jean-Jacques
Caron**

Commissaire au
développement du parc éco-
industriel

7.2.1 Soutien au développement de l'entrepreneuriat

Comité d'adaptation de la main-d'œuvre (CAMO)

Concours québécois en entrepreneuriat (CQE)

Centre de transfert d'entreprise (CTE) appui et références

Défi innovation – appui et références

Groupe de co-développement

Formation spécifiques pour nos entrepreneurs

Propulsez vers le Haut !

Propulsez vers le Haut

20 000 \$
à investir
dans vos
entreprises

2^e
ÉDITION

Concours pour entreprises existantes du Haut-Saint-François

**PROPULSEZ VOTRE
ENTREPRISE VERS
LE HAUT**

Inscription avant le 15 avril 2014

Projet : Propulsez vers le Haut

16 entreprises inscrites

Gagnants

Pro-Pieux fondations

Soudure plastique de l'Estrie

Domaine Piscicole S.N.

Ascot Corner

Cookshire-Eaton

Chartierville

Finalistes

Tech-nic réseau conseil

La Corne d'or

Ferme aux Champêtreries

East Angus

Dudswell

Newport

7,2 Projets d'entreprises

Témoignage d'une entrepreneure

Mélanie Lauzon
FKS industries
Ascot Corner

7.2.2 Services aux entreprises

Services de première ligne aux entrepreneurs potentiels ou en opération

- Appui au développement
- Support au plan d'affaires et aux prévisions financières
- Recherche de financement
- Support aux opérations et suivis de projet

7.2.2 Services aux entreprises

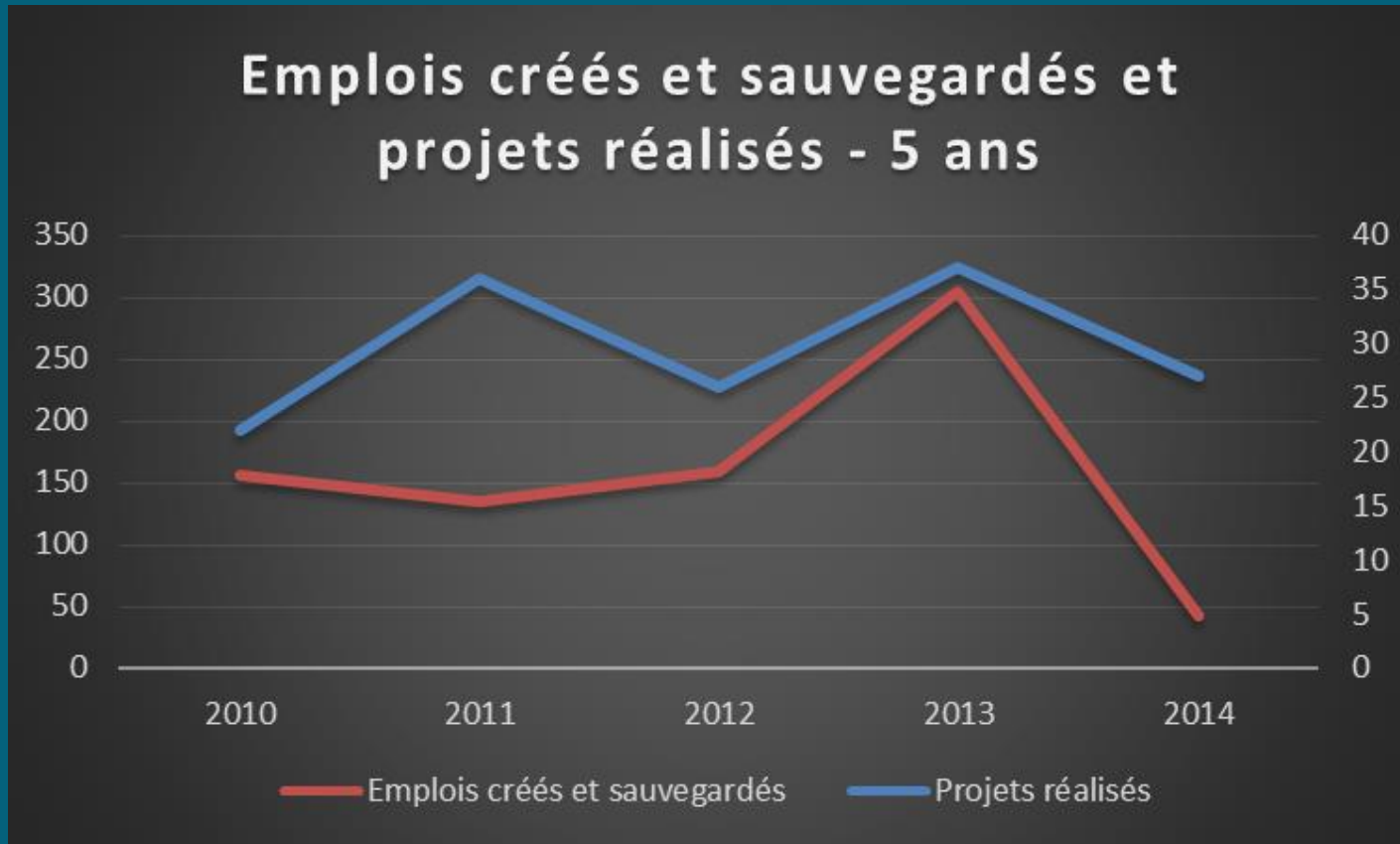
Type de projets appuyés :

- Démarrage de nouvelle entreprise
- Projets d'expansion des entreprises existantes
- Développement de nouveaux marchés
- Développement de nouveaux produits
- Rationalisation et redressement

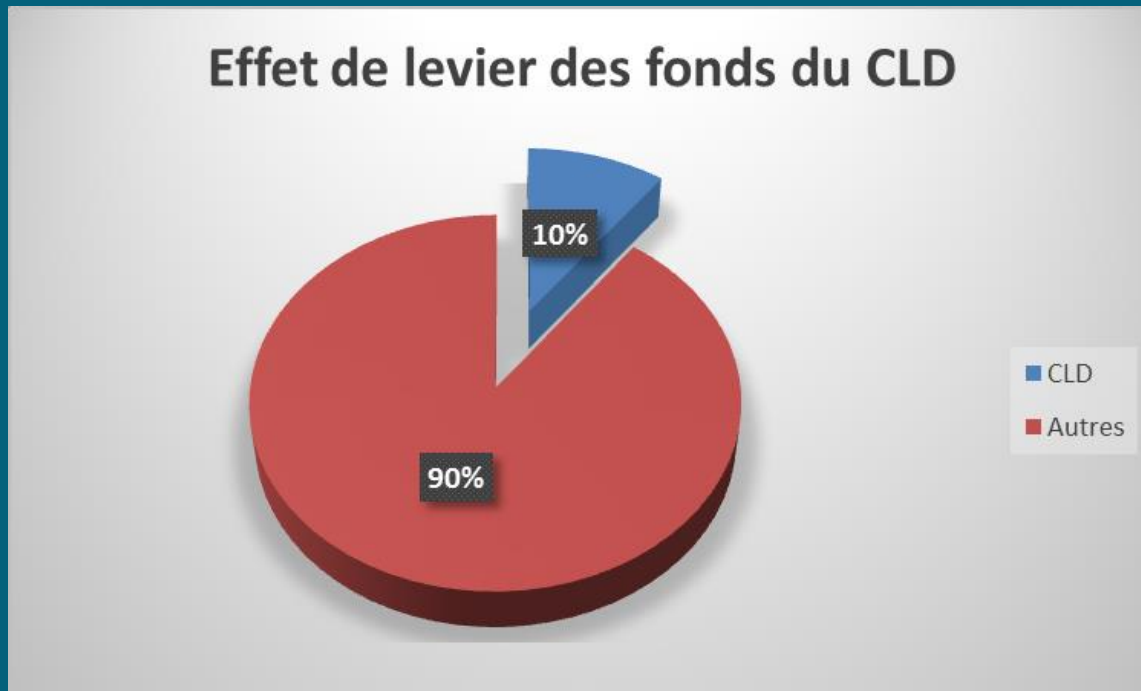
Projets appuyés financièrement par le CLD en 2014

	2010	2011	2012	2013	2014 (*)
Projets réalisés	22	36	26	37	27
Investissements	7,1 M\$	3,1 M\$	3,2 M \$	16,9 M\$	2,7 M\$
Emplois créés et sauvegardés	156	134	159	304	42
Aide technique	124	59	75	103	79

(*) aucun projet de grandes entreprises cette année



Effet de levier du financement CLD



Soutien aux travailleurs autonomes

Aide financière non-remboursable du CLE

2010	2011	2012	2013	2014
13	22	15	9	9

Soutien aux travailleurs autonomes

Aide financière non-remboursable du CLE

Projets réalisés	Investissements Total	Emplois créés	Municipalité
Chouquette la croquette	13 196 \$	1	Ascot Corner
Concept et Design Floral	36 000 \$	1	East Angus
Épicerie Gérard Désilets	100 000 \$	1	Scotstown
Excellence Quad	54 310 \$	1	Cookshire-Eaton
Fiks Industries	44 300 \$	1	Ascot Corner
Fripouille et Patapon	21 000 \$	1	Ascot Corner
Rose Victor	16 658 \$	1	Ascot Corner
Salon d'Esthétique Suzanne Rodrigue	45 300 \$	1	Weedon
SerTlx	13 210 \$	1	Cookshire-Eaton
	343 974 \$	9	

Fonds Jeunes entreprises

Entrepreneurs de 35 ans et moins

Aide financière non-remboursable

2010	2011	2012	2013	2014
10	8	10	7	12
44 950 \$	30 208 \$	41 668 \$	28 830 \$	46 650 \$

Fonds Jeunes entreprises

Entrepreneurs de 35 ans et moins

Aide financière non-remboursable

Entreprises	Investissement	Investissement	Emplois	Municipalité
	CLD	Total		
Chouquette la croquette	1 320 \$	13 196 \$	1	Ascot Corner
Épicerie Gérard Désilets	5 000 \$	100 000 \$	11	Scotstown
Excellence Quad	5 000 \$	54 310 \$	1	Cookshire-Eaton
Fiks Industries	4 430 \$	44 300 \$	1	Ascot Corner
Fripouille et Patapon	2 200 \$	21 000 \$	1	Ascot Corner
Investissements LBJA	5 000 \$	291 500 \$	1	Westbury
Paysages SR	2 880 \$	31 675 \$	1	Cookshire-Eaton
Mély-Canin	5 000 \$	95 000 \$	2	Cookshire-Eaton
Pisciculture Magnétique	5 000 \$	650 000 \$	3	Chartierville
Ranch des Cèdres	5 000 \$	361 000 \$	1	Weedon
Rose Victor	1 700 \$	16 658 \$	1	Ascot Corner
Salon d'Esthétique Suzanne Rodrigue	4 120 \$	45 300 \$	1	Weedon
Total	46 650 \$	1 723 939 \$	25	

Fonds Émergence

Prédémarrage ou développement

Aide financière non-remboursable

2010	2011	2012	2013	2014
1	3	6	4	7
3 546 \$	8 106 \$	22 620 \$	12 800 \$	15 441 \$

Fonds Émergence

Prédémarrage ou développement

Aide financière non-remboursable

Entreprises	Investissement	Investissement	Emplois	Municipalité
	CLD	Total		
Base de Plein Air La Patrie	2 000 \$	4 000 \$	1	La Patrie
Bishopnote	554 \$	1 108 \$	2	Dudswell
Claude Sévigny	2 956 \$	5 912 \$	1	La Patrie
Dépanneur East Angus	4 000 \$	10 000 \$	7	East Angus
Fiks Industries	1 500 \$	44 300 \$	1	Ascot Corner
Restaurant Le Carroussel	4 000 \$	8 000 \$	2	Lingwick
Sim-Art Ébéniste	431 \$	70 862 \$	2	Ascot Corner
	15 441 \$	144 182 \$	16	

Fonds local d'investissement – FLI

Aide financière remboursable

2010	2011	2012	2013	2014
3	6	4	5	3
142 500\$	275 500\$	232 000\$	332 000\$	116 000\$

Fonds local d'investissement – FLI

Aide financière remboursable

Entreprise	Inv.CLD	Inv.Total	Emplois	Municipalité
Fiks Industries	6 000 \$	44 300 \$	1	Ascot Corner
Scie à chaîne Claude Carrier	75 000 \$	350 000 \$	6	Cookshire Eaton
Sim-Art Ébéniste	35 000 \$	70 862 \$	2	Ascot Corner
Total	116 000 \$	465 162 \$	9	

Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

Aide financière remboursable

2010	2011	2012	2013	2014
1	2	3	4	3
25 000\$	43 000\$	75 000\$	86 000\$	75 000\$

Fonds local d'investissement pour la relève – FLI Relève

Aide financière remboursable

Entreprise	Inv.CLD	Inv.total	Emplois	Municipalité
Épicerie Gérard Désilets	25 000 \$	100 000 \$	11	Scotstown
Pisciculture Magnétique	25 000 \$	650 000 \$	3	Chartierville
Ranch des Cèdres	25 000 \$	361 000 \$	1	Weedon
Total	75 000 \$	1 111 000 \$	15	

7.3 Politique nationale de la ruralité (PNR)

7.3.1 Bilan du Pacte rural 2008-2014

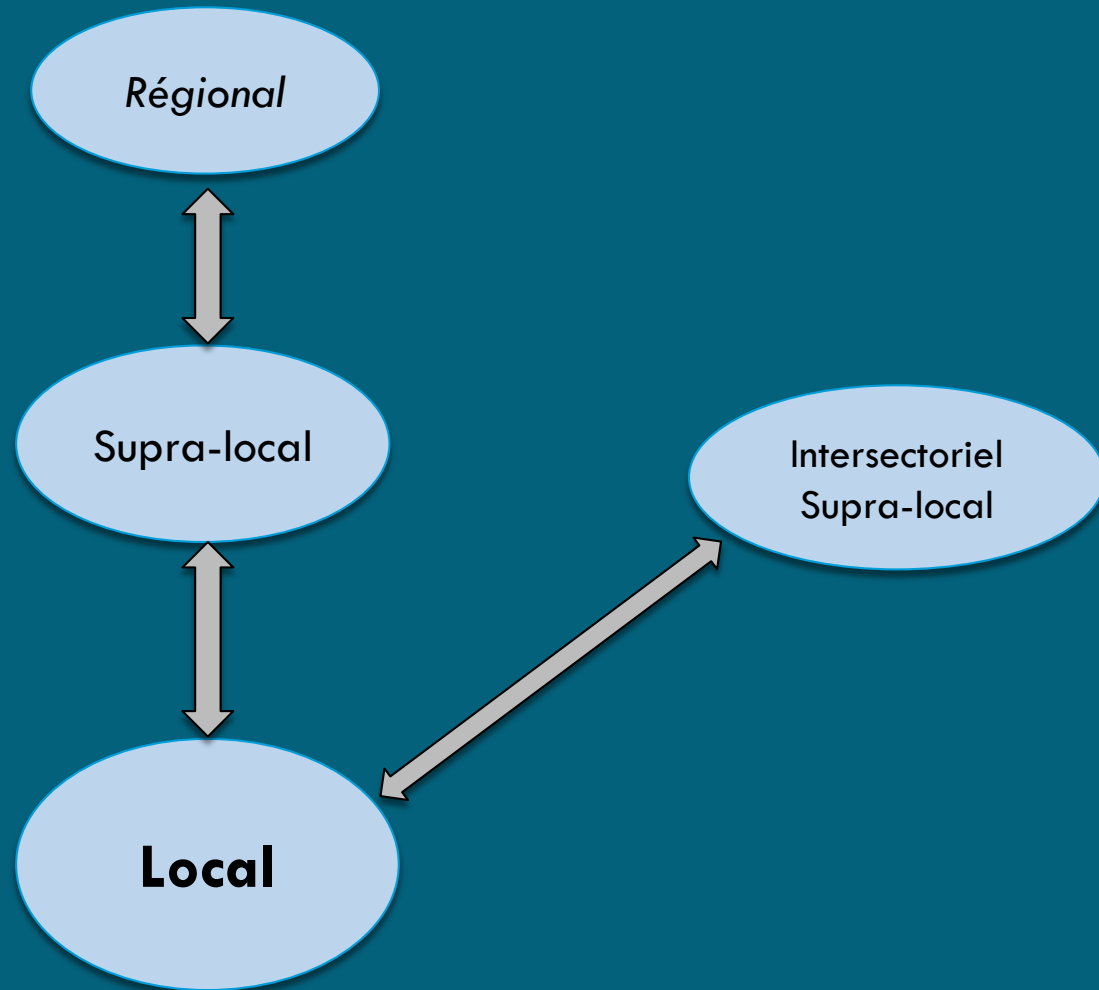
- Plus de 100 projets réalisés
- Investissements du Pacte rural de 2 868 146 \$
- Valeur totale des projets : 8 792 975 \$

Liste complète des projets dans votre pochette

7.3.2 Démarche globale intégrée Travailler mieux ensemble !

32

AGA 2015



7.3 Politique nationale de la ruralité (PNR)

Mobilisation du milieu:

- Équipes de développement locales
- Renforcement des retombées des actions
- Reconnaissance du bénévolat
- Accompagnement de la démarche de réflexion

7.3 Politique nationale de la ruralité (PNR)

Diagnostic et développement d'actions en commun :

- Apport de chacun au même territoire et aux mêmes citoyens
- Partage d'expertise et de connaissances
- Optimiser notre impact et les retombées

7.3 Politique nationale de la ruralité (PNR)

Regards vers le Haut !

- Plus de 150 participants
- Partage des visions : 14 municipalités + organismes impliqués dans le développement
- Validation de la démarche et début de la mise en place

Informations sur le site web « Avenir HSF »

8. ÉTATS FINANCIERS VÉRIFIÉS AU 31 DÉCEMBRE 2014

Madame Manon Lehoux
Raymond Chabot Grant Thornton

Adoption des états financiers vérifiés de l'année financière 2014

9. PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2015

	2015 <i>budget</i>	2014 <i>Réel</i>	2015/2014 <i>Diff \$</i>	% <i>%</i>
Revenus	572 810 \$	879 372 \$	(306 562) \$ (2)	(35 %)
Dépenses	581 406 \$	1 074 407 \$	(493 001) \$ (3)	(46 %)
Excédent/ déficit	(8 596) \$	(180 035) \$ (1)		

(1) Dont 68 070\$ pour les projets spéciaux, 78 058 \$ pour les entreprises et 33,457 \$ pour les opérations

(2) Deuxième vague de coupures du MEIE, qui était de 10% (57 667\$) en 2014

(3) Dont 232 756\$ en salaires et 138 088 \$ en projets spéciaux

9. PRÉVISIONS BUDGÉTAIRES 2015

Utilisation des surplus			
	2013	2014	2015
Fonds administration	391 358 \$	296 552 \$	173 409 \$
Fonds entreprises	154 561 \$	197 769 \$	119 261 \$
Total des surplus	545 919 \$	494 321 \$	292 670 \$
Utilisation	51 598 \$	201 651 \$	8 596 \$

Adoption des prévisions financières 2015

10. PROPOSITION POUR LA VÉRIFICATION EXTERNE

Proposition :

De mandater le conseil d'administration de choisir la solution la plus pertinente entre les options suivantes :

- a) Négocier de gré à gré avec la firme de vérification retenue pour effectuer la vérification de la MRC
- b) Renouveler le mandat de la firme de vérification actuelle pour un an

11. PRIORISATION-PROJETS RETENUS AU PALÉE 2015-2016

- 11.1 Contexte des restrictions budgétaires gouvernementales
- 11.2 Perspectives « post loi #28 »
- 11.3 Résultats de la priorisation des projets



11.1 Contexte des restrictions budgétaires gouvernementales

Coupsures gouvernementales – 2015	\$ annuel
Contribution au fonctionnement CLD	343 563 \$
FSTD	123 900 \$
FAMM	72 222 \$
PDRF (volet II) – moyenne annuelle	50 000 \$
Fonds régionaux pour projets spécifiques	- 45% approx

11.2 Perspectives « post loi #28 »

- Transfert de la responsabilité du développement économique régional aux MRC
- Plus d'obligation de maintenir un organisme distinct
ex : CLD
- Réflexion en cours pour application en 2016

11.2 Perspectives « post loi #28 »

Création du Fonds de Développement des Territoires (FDT)

- Inclut entre autre le fonctionnement du CLD, le Pacte rural et d'autres programmes existants
- Répartition par territoire à venir
- Règles d'utilisation à venir (engagement de grande souplesse ...)
- Plus de fonds réservés pour les projets « régionaux »
(concertation obligatoire des MRC)

11.2 Perspectives « post loi #28 »

À venir :

Pacte fiscal « multi-annuel »
Gouvernement de proximité

*Contexte de centralisation au sein des organismes
partenaires*

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Nous étions en processus d'élaboration du PALEÉ 2015-2022

Grille d'évaluation des projets approuvée en 2014 par le CA et l'AGA :

Critères de sélection :

- ✓ Création d'emploi
- ✓ Développement de l'entrepreneuriat affairiste, individuel et collectif
- ✓ Diversification économique

Les services aux entreprises !

L'ensemble des « services aux entreprises » fait toujours partie des responsabilités du CLD et tout projet d'affaires, privé ou collectif, est accompagné.

Ces projets n'ont pas à se « qualifier » pour être retenus au plan d'action.

11.3 Résultats de la priorisation des projets

Stratégie globale intégrée(SGI) ou notion de « poumon »

Certains projets ne démontrent un potentiel d'atteindre les objectifs de développement que dans leur complémentarité avec une SGI ou un poumon existant.

Principaux poumons ou SGI retenus :

- ✓ Valoris
- ✓ Aéroport de Sherbrooke (ADS)
- ✓ Chemin des cantons (CDC)
- ✓ Massif du Mont Mégantic (MMM)
- ✓ Route des sommets (RDS)
(condition : thématique ciel étoilé)

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Projets maintenus au plan d'action transitoire 2015

Cote A

Nom/regroupement de projet	Potentiel de développement	(*) Poumon/ stratégie
Écoparc industriel de Bury	A	Valoris
Aéroport de Sherbrooke - II Centre en sureté ALERTE	A	ADS
Aéroport de Sherbrooke - III Parc aéro-industriel	A	ADS

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Projets maintenus au plan d'action transitoire 2015

Cote B

Nom/regroupement de projet	Potentiel de développement	(*) Poumon/ stratégie
Aéroport de Sherbrooke - I Transport des personnes	B	ADS
Motels industriels Analyse des besoins et opportunités de développement	B	
PDZA	B	
Développement de l'hébergement 112/253/214	B	

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Projets maintenus au plan d'action transitoire 2015

Cote C

Nom/regroupement de projet	Potentiel de développement	(*) Poumon/ stratégie
CDC- Maximisation des retombées économiques	C	CDC
Pôle commercial 112/253/214 Appui au développement du projet	C	
Produits extractibles des PFNL	C	
CAMO éducation/formation	C	
Territoire de mise en valeur intégrée de la rivière-au-saumon (TMVIRS) Parc régional (RAS)	C	MMM
RAS -Ville Jardin de Scotstown et développement du secteur Franceville du PNMM	C	MMM

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Projets maintenus au plan d'action transitoire 2015

Cote C

Nom/regroupement de projet	Potentiel de développement	(*) Poumon/ stratégie
CDC - Musée Eaton Corner -	C	CDC
RAS-Développement piste cyclable Parc du marécage des Scots	C	MMM
RDS - Bonification de la route et des commerces/services sur notre territoire	C	RDS
Cœur Villageois de Cookshire-Eaton	C	CDC
RAS - Cœur villageois de Scotstown	C	MMM
Développement piste cyclable Québec Central	C	

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Autres projets maintenus au plan d'action ou à prévoir

Nom/regroupement de projet	Potentiel de développement
Autres projets de l'entente culturelle	À terminer
Plan de lutte à la pauvreté et à l'exclusion sociale	À terminer
Appui à la hausse de la production forestière dans le HSF	À venir
Suivi avec les promoteurs des études effectuées avec le FSTD: <ul style="list-style-type: none"> • Positionnement stratégique – Cookshire-Eaton • Développement résidentiel et commercial Weedon • Développement industriel léger Ascot Corner • Etc... 	À venir

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Principaux secteurs de développement maintenant exclus du PALÉE

- Rurbanisation
- Projets touristiques et culturels en dehors des SGI/poumons
- Sensibilisation et promotion de l'entrepreneuriat, incluant formation spécifiques, promotion de la relève, de l'innovation...
- Sensibilisation et promotion de l'économie sociale
- Appui aux démarches citoyennes : MADA, développement immobiliers, services de proximité, projets issus du pacte rural hors PALÉE
- Services collectifs : Transport, Continuum de services

11,3 Résultats de la priorisation des projets

Conclusion

- Plusieurs projets d'envergure et très actifs
- Bonne performance de la méthode de priorisation des projets
- Défi important au niveau des ressources humaines et financières pour réaliser ce plan

12. QUESTIONS DIVERSES

13. LEVÉE DE L'ASSEMBLÉE

Merci de votre participation!